

УДК 631.15.017.1/631.151.3

**М.В. Базылев, В.В. Линьков, Е.А. Лёвкин**

*Витебская государственная академия ветеринарной медицины, Республика Беларусь  
mibazylev@yandex.ru*

## **ИННОВАЦИОННЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ НА ОСНОВЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СИНХРОНИЗАЦИИ**

Сельское хозяйство представляет собой особую отрасль народнохозяйственного производства, единственную, в которой человечество производит практически бесконечно возобновляемые виды биологических ресурсов. При этом, сельскохозяйственное производство осуществляется на значительных пространственных территориях, имеет определенные временные рамки сезонности и, постепенно тяготеет, усиливает направленность совершенствования процессов производства, связанных с промышленными технологиями. Вместе с тем, в аграрной сфере производства, как ни в какой другой возникает острая потребность в её совершенствовании, одним из важнейших путей которой является широкомасштабное использование инновационных управленческих технологий, особенно – на основе функциональной синхронизации процессов производства [1, 2]. Исследования проводились при анализе производственно-экономических данных большого количества сельскохозяйственных предприятий из всех областей Беларуси (n=147 в 2008–2017 г.г.), а также при конкретном изучении агроэффективности хозяйственной деятельности и процессов управления в условиях СПК «Лариновка» Оршанского района, СПК «50 лет Октября» Речицкого района, СПК «Ольговское» и ПУ СХП «Мазоловогаз» ГП «Витебскоблгаз» Витебского района. В результате проведенных исследований были получены следующие данные, раскрывающие суть инновационных управленческих технологий на основе функциональной синхронизации, представленные на рисунке 1.



Рисунок 1 – Особенности функциональной синхронизации процессов сельскохозяйственного производства

Из рисунка 1 видно, что основные отрасли сельскохозяйственного производства – растениеводство и животноводство находятся в единой интегративной схеме, в которой наблюдаются, по меньшей мере, три уровня: первый (или верхний) – сочетаемость отраслей; второй – межотраслевая синхронизация и агрокластеризация животноводческой и растениеводческой отраслей; третий – внутриотраслевая синхронизация в растениеводстве и животноводстве.

Синхронизация как термин подразумевает её использование только при условии реально действующей системы, решающей соответствующие конкретные организационные и производственно-экономические задачи. Её содержанием оказывается множественность действий, направленных на эффективное решение производственных задач, связанных с построением, обеспечением высококачественного функционирования и динамического развития производства в режиме «нон-стоп» и «точно вовремя», когда имеется чёткое представление о наличии следующих элементов синхронизированного производства, наглядно обозначенных на рисунке 2.

На представленном рисунке 2 структурно-функциональные элементы производства являются «экстракция» из общих и конкретных функций управления, как например – управление материальными потоками, гибкое использование трудовых ресурсов агропредприятия и высокотехнологичных средств земледелия, организация и эффективное использование инновационных методов управления в специализированных подразделениях производства, контроль качества производственного процесса, полная механизация трудоёмких процессов производства, формирование объединенных контуров регулирования (синхронизации) системы. Информационно-поведенческий блок элементов рассматривает вопросы общей и персональной культуры организации (самого предприятия и процессов организации труда), а также – мотивационные основы функциональной синхронизации производства. Блок развития агродеятельности включает такие элементы инновационного воздей-

ствия на процессы труда, как рационализацию материальных потоков, самой организации труда и производства агропродукции в целом [1, 3].



Рисунок 2 – Основные элементы синхронизированного производства агропродукции (интерпретировано по [1])

Практически представленные элементы функциональной синхронизации процессов агропроизводства выглядят следующим образом, представленным в таблице 1.

Таблица 1 – Взаимодействие высокого уровня хозяйствования и отдельных элементов функциональной синхронизации процессов агропроизводства за 2017 г.

Анализируемые показатели	Агропредприятия			
	Лариновка	50 лет Октября	Ольговское	Мазоловогаз
Среднегодовой удой на корову, т	10,32	8,21	6,49	7,42
Урожайность зерновых, т/га	5,61	4,82	4,32	5,91
Коэффициент специализации	0,63	0,47	0,41	0,44
Уровень рентабельности, %	55,40	17,63	12,35	19,81
Величина функциональной синхронизации*	0,81	0,68	0,59	0,72
Показатель эффективности**	44,87	11,99	7,29	14,26
НСР <sub>05</sub> по показателю эффективности	5,23			

\*- величина функциональной синхронизации определялась через отношение вероятностного показателя окупаемости затрат по технологическим картам – к коэффициенту реализации агротехнологий (согласно технологическим картам процессов производства);

\*\* - показатель эффективности рассчитывался через произведение уровня рентабельности производства конкретного агропредприятия на величину функциональной синхронизации.

Анализ таблицы 1 показывает, что приведённые предприятия являются высокоэффективными, отличающимися достаточно высокими и очень высокими производственными, экономическими и другими изучаемыми параметрами. Достоверно положительно выделяются по показателю эффективности СПК «Лариновка» и СХП «Мазоловогаз», достоверно отрицательно – СПК «Ольговское».

При этом СПК «Лариновка» показывает феноменальные результаты для сельскохозяйственного производства в Беларуси: со среднегодовым удоём на корову, несколько лет подряд превышающем 10 т, урожайностью зерновых за 2017 г. – 5,61 т/га, уровне рентабельности в 55,40%, величине функциональной синхронизации 0,81 и, показателю эффективности, равному 44,87. Секрет производственно-экономической эффективности предприятия заключается в использовании глубокой специализации каждого процесса производства, высокого уровня механизации и достижений научно-технического прогресса, высокой трудовой и производственной дисциплины, а также функциональной синхронизации всех звеньев агрокластеризационных образований СПК «Лариновка».

Таким образом, представленные количественные и качественные показатели высокоэффективного использования инновационных управленческих технологий в сельскохозяйственном производстве позволяют утверждать большое положительное значение метода функциональной синхронизации процессов труда, предметов труда и самого труда, направленного на решение узкоспециализированных профессиональных задач производства агропродукции с максимальной экономической эффективностью.

#### Библиографический список

1. Базылев, М. В. Современная концепция агрокластеризационного развития животноводства / М.В. Базылев, В.В. Линьков // Развитие аграрной науки в разработках молодых учёных : Материалы онлайн-конференции (20–24 марта 2018 г.). – п. Майский : ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, 2018. – С. 6–12.

2. Бычков, В.П. Синхронизация процессов как метод организации производства, ориентированного на требования потребителя / В. П. Бычков, В. Н. Родионова, Н. В. Федоркова // Вестник Воронежского ГТУ. – 2009. – Том 3. – С. 1-5. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sinhronizatsiya-protssesov-kak-metod-organizatsii-proizvodstva-orientirovannogo-na-trebovaniya-potrebatelya>. – Дата доступа: 20.06.2018.

3. Кундиус В.А., Харченко А.Н., Пецух Н.И. Формирование стратегии устойчивого развития сельских территорий на основе кластеризации и принципов ВТО: монография. – Барнаул: Азбука, 2014. – 261 с.



УДК 636.034/631.145

**М.В. Базылев, В.В. Линьков, О.В. Гончаренко**

*Витебская государственная академия ветеринарной медицины, Республика Беларусь  
mibazylev@yandex.ru*

### **ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В УСЛОВИЯХ ЧПУП «ЯКИМОВИЧИ-АГРО» КАЛИНКОВИЧСКОГО РАЙОНА**

Товары, производимые агропромышленным комплексом, относятся к основной группе товаров конечного потребления. Безопасность и высокое качество этих товаров являются основой сохранения и поддержания здоровья нации [1-7]. Поэтому, качество продукции становится важнейшим фактором, определяющим как степень удовлетворенности потребителей, так и в целом развитие конкретного предприятия. Исходя из этого, представленная к обсуждению тема является актуальной и востребованной для большого количества сельскохозяйственных производителей, неустанно заботящихся о повышении качества и конкурентоспособности производимой ими агропродукции.

Проведённые в 2015-2017 гг. научно-производственные исследования в условиях ЧПУП «Якимовичи-агро» Калинковичского района ставили перед собой цель – поиск внутривладельческих резервов, основанных на повышении качества производства молока. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: изучение уже существующей технологии производства молока в хозяйстве; разработка новой стратегии развития предприятия на основе увеличения конкурентоспособности производства молока. В исследованиях использовались методы анализа, синтеза, сравнений, логический, прикладной математики.

Исследованиями установлено, что количественные и качественные показатели в производственно-экономической деятельности ЧПУП «Якимовичи-агро» при производстве молока находятся в постоянной динамике и имеют определённые колебания по годам (таблица 1).

*Таблица 1 – Валовое производство и реализация молока в ЧПУП «Якимовичи-агро» за годы исследований*

Показатели	Годы			2017 г. в% к 2015 г.
	2015	2016	2017	
Валовое производство молока, ц	13960	13320	12050	86,3
Реализовано молока, ц в физическом весе	11890	11640	10310	86,7
в зачетном весе	10630	11090	9990	94,0
Всего продано, ц	10630	11090	9990	94,0
В том числе по сортам:				
экстра	4200	4410	4580	109,0
высший сорт	5180	5890	4910	94,8
первый сорт	1250	790	500	40,0

Анализ таблицы 1 позволяет установить, что при снижении объемов валового и реализованного молока в 2017 году наибольшая часть молока была реализована высшим сортом, количество молока сорта экстра составило 4580 ц или 45,8% от всего реализованного молока. Данный факт свидетельствует о том, что рост сортности молока в условиях хозяйства является важнейшим резервом денежных поступлений. При этом, исследования основных параметров экономической составляющей производства молока представлены в таблице 2.