

УДК 338.39

ЛАГУТА А.А., студентка

Научный руководитель АРТЕМЕНКО С.И., ст. преподаватель

УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

г. Горки, Республика Беларусь

## **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОАО «ОРШАНСКИЙ МОЛОЧНЫЙ ЗАВОД»**

Конкурентоспособность предприятия - один из основных факторов успешного развития предприятия. В последние годы отечественные предприятия молочной промышленности становятся все более конкурентоспособными. Потребитель уже знает и выбирает такие марки, как «Ян Сыродел», «Фабрика молочного вкуса», «Лепелька», «Дедушкин горлачик», «Сырный двор», «Сказка в ладошке», «Поставы-городок» и т.п. Основными конкурентами ОАО «Оршанский молочный комбинат» на рынке г. Орша являются ОАО «Молоко» г. Витебск, холдинг «Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка» и ОАО «Савушкин продукт», у которых более широкий ассортимент продукции. В области основными конкурентами предприятия являются 7 молочных заводов Витебской области. 70% выпуска цельномолочной продукции в Витебской области сосредоточено на ОАО «Молоко» г. Витебск, ОАО «Полоцкий молочный комбинат» и ОАО «Оршанский молочный комбинат». Это говорит о том, что степень концентрации производства в молочной отрасли Витебской области высокая, что является предпосылкой для усиления конкуренции. Проведённая оценка конкурентоспособности ОАО «Оршанский молочный комбинат» методом интегрального показателя свидетельствует, что ОАО «Оршанский молочный комбинат» занимает достаточно прочные позиции за счет разнообразия ассортимента, качественной продукции, большого потребительского преимущества и доступных цен. Анализ показал, что примерно на одном уровне конкурентоспособности находятся ОАО «Верхнедвинский маслосырзавод», ОАО «Полоцкий молочный комбинат», ОАО «Поставский молочный завод», ОАО «Глубокский молочноконсервный комбинат». Их продукция хоть и обладает высоким качеством и доступностью цен, но потребительское преимущество, сбытовая и рекламная деятельность ниже, чем у ведущих молочных предприятий. Поэтому ОАО «Оршанский молочный комбинат» может атаковать данные предприятия.

Таким образом, было выявлено, что ОАО «Оршанский молочный комбинат» относится к числу лидирующих молочных предприятий в Витебской области и занимает ведущую позицию на рынке. Предприятие позаботилось о выпуске качественной и востребованной продукции, а также о популярной и удобной технологии упаковки, что также немаловажно в борьбе за покупателя.