

Из кафедры организации социалистических сельскохозяйственных предприятий
И. о. зав. кафедрой кандидат экономических наук Ю. Д. Корнилов

О СИСТЕМАХ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ НА МОЛОЧНО-ТОВАРНЫХ ФЕРМАХ

Кандидат экономических наук Ю. Д. КОРНИЛОВ

Январский Пленум ЦК КПСС указал на необходимость резкого сокращения затрат труда и средств на производство единицы животноводческой продукции путем механизации трудоемких работ на фермах и в кормодобывании. Облегчая труд работников животноводства и повышая его производительность, механизация дает возможность при меньших вложениях труда и средств получить наибольший хозяйственный эффект.

Эффективность механизации в значительной степени зависит от того насколько правильно, соответственно новым условиям производства на фермах, организован труд работников животноводства. Организация труда должна соответствовать уровню развития техники, только в этом случае можно непрерывно повышать производительность труда и получить от техники все, что она может дать.

В настоящее время на молочно-товарных фермах существуют следующие системы организации труда доярок: односменная работа по простому и двухпромежуточному распорядкам дня и двухсменная работа.

Возникает вопрос, какая из этих систем наиболее полно соответствует условиям механизации производственных процессов и обеспечивает дальнейшее повышение производительности труда.

В последнее время на молочно-товарных фермах все более широкое распространение получает односменная работа доярок по двухпромежуточному распорядку дня. В литературе появилось значительное количество работ, показывающих преимущества двухпромежуточного распорядка дня перед другими системами организации труда. Однако некоторые авторы без достаточного анализа рекомендуют односменный двухпромежуточный распорядок работ для всех ферм независимо от уровня их механизации. Так, А. М. Жолниренко в брошюре «Новое в организации труда на ферме крупного рогатого скота» на странице 17 пишет: «Этот распорядок может быть применен в каждом хозяйстве, при любом уровне кормления, продуктивности скота и механизации производственных процессов в животноводстве».

Двухпромежуточный распорядок работ на молочно-товарных фермах имеет большие преимущества по сравнению с простой односменной работой. При простой односменной работе длина рабочего дня доярок составляет 12—17 часов с двумя-четырьмя перерывами. Средняя длина перерывов в работе не превышает 2,5—3 часов. В короткие перерывы доярки не могут хорошо отдохнуть, уделить должного внимания семье, высказать свои знания и культурный уровень.

При работе по двухпромежуточному распорядку дня все процессы, выполняемые доярками, объединяются в два цикла — утренний и вечерний, а между циклами работ имеются восьмичасовые промежутки отдыха — дневной и ночной. Объединение нескольких коротких перерывов в один восьмичасовой дневной перерыв значительно улучшило условия работы доярок. Теперь у них есть время для отдыха и учебы, выполнения работ в личном хозяйстве, для культурных развлечений и т. д.

Кроме того двухпромежуточный распорядок работ дает возможность значительно увеличить период отдыха коров, что благотворно сказывается на их продуктивности. Так, старший зоотехник совхоза «Родоманово», Смоленской области, сообщает, что с переходом от простой односменной работы к двухпромежуточной в совхозе увеличились удои коров и повысилась жирность молока. Аналогичные результаты получены и в ряде других хозяйств.

Однако следует отметить, что, несмотря на резкое улучшение условий работы доярок, двухпромежуточный распорядок дня не решает одного из основных вопросов организации труда — сокращения общей продолжительности рабочего дня на фермах, не решает проблемы приближения труда работников животноводства к труду промышленных рабочих. При двухпромежуточном распорядке дня рабочий день доярок начинается с 4 часов и заканчивается в 20 часов, т. е. остается растянутым.

Основным недостатком двухпромежуточного распорядка дня является то, что он не создает условий для высокопроизводительного использования машин и дальнейшего повышения производительности труда в механизированных коровниках.

Известно, что машины наиболее эффективно используются только при большом объеме работ. На молочно-товарных фермах высокая эффективность использования машин достигается в тех случаях, когда доярки одновременно обслуживают большое количество коров. При односменной работе резко увеличить количество коров, закрепленных за дояркой, вследствие ограниченности рабочего дня не представляется возможным. Такое увеличение можно осуществлять путем введения двухсменной работы, при которой каждая доярка в течение рабочего дня обслуживает удвоенную группу коров.

При двухсменной работе на ферме одновременно работает вдвое меньше доярок, чем при односменной. Поэтому требуется и вдвое меньше доильных аппаратов, вагонеток подвесной или наземной дороги для раздачи кормов, доильных ведер и другого оборудования. Машины и оборудование в этом случае находятся в бездействующем состоянии вдвое меньший период времени, чем на фермах с односменной работой.

Если на молочно-товарной ферме с механизацией основных трудоемких процессов принять норму закрепления поголовья при односменной работе за одной дояркой в 16—17 коров, а при двухсменной работе за двумя доярками — в 33 коровы, то в коровнике с поголовьем 100 коров при односменной работе одновременно будут работать 6 доярок, а при двухсменной — 3 доярки. Для того, чтобы процесс доения полностью проводился механизированным способом, каждая доярка должна работать с двумя доильными аппаратами. Следовательно, при односменной работе доярок потребуется 12 доильных аппаратов, которые при трех-четырёхкратном доении коров будут использоваться только 3—4 часа. Доильный агрегат ДА-3 имеет в своем составе 10 доильных аппаратов. Поэтому в условиях односменной организации работ две доярки вынуждены доить коров только одним аппаратом.

При двухсменной работе требуется шесть доильных аппаратов, при работе каждой доярки с двумя аппаратами и 9 доильных аппара-

тов при переходе доярок на работу с тремя аппаратами. В течение суток доильные аппараты при трех-четырёхкратном доении используются 6—8 часов.

При односменной работе чрезвычайно затруднена механизированная раздача кормов. Так как кормление всех групп коров должно производиться одновременно, то для доставки кормов к кормушкам из кормового отделения или кормоцеха требуется 6 вагонеток. Передвижение такого количества вагонеток по двум кормовым проходам — дело сложное, дояркам негде разминуться, что неизбежно приводит к значительным потерям рабочего времени. Кроме того, в практике очень редко встречается такое положение, когда в коровнике с поголовьем 100 коров имеется 6 вагонеток подвесной или наземной дороги. Как правило, на механизированной ферме для раздачи кормов имеется только 3 вагонетки. Следовательно, из 6 доярок механизированным транспортом имеют возможность доставлять корма 3 доярки, а остальные вынуждены раздавать корм вручную. Вагонетки при односменной работе используются в течение 1,5 часа, а остальное время бездействуют.

При двухсменной работе, когда в коровнике одновременно работают только 3 доярки, процесс механизированной раздачи кормов значительно упрощается, полностью ликвидируются вынужденные простои доярок, связанные с транспортировкой корма, так как по двум кормовым проходам передвигается всего 3 вагонетки. В течение суток вагонетки используются 2,5—3 часа.

Таким образом, при двухсменной работе доярок на производство продукции требуется значительно меньше средств механизации, и машины используются более интенсивно, чем при односменной работе.

При двухсменной работе получают более высокие показатели производительности механизированного труда. В условиях односменной работы доярка, обслуживая 16 коров, выдаивает каждым из двух аппаратов в течение одного доения в среднем 7 коров. При двухсменной работе каждый аппарат выдаивает двойное количество коров, поэтому затраты труда, связанные с уходом за доильными аппаратами, в расчете на одну выдоенную корову значительно меньше, чем при односменной работе (табл. 1).

Таблица 1

Затраты труда на уход за доильными аппаратами в расчете на одно доение

	При работе доярки с двумя аппаратами		При работе доярки с тремя аппаратами	
	односмен.	двухсмен.	односмен.	двухсмен.
Затраты труда на подготовку к доению и мойку после доения 1 доильн. аппарата (минут)	10	10	10	10
Затраты труда на разборку, чистку и сборку одного доильн. аппарата один раз в неделю (минут)	40	40	40	40
Количество доений в неделю одной коровы	28	28	28	28
Количество коров, выдаиваемых одним аппаратом за одно доение	7	15	5	10
На доение одной коровы приходится:				
а) затрат труда, связанных с подготовкой к доению и мойкой после доения доильного аппарата (минут)	1,4	0,66	2	1
б) затрат труда, связанных с разборкой, чисткой и сборкой аппарата 1 раз в неделю (минут)	0,2	0,09	0,3	0,15
в) всего (а + б) затрат труда (минут)	1,6	0,75	2,3	1,15

Из таблицы 1 видно, что при двухсменной работе на доение одной коровы затрат труда, связанных с уходом за доильными аппаратами, приходится 0,75 мин., то есть в 2 раза меньше, чем при односменной работе.

По мере овладения техникой машинного доения у доярок при работе с двумя доильными аппаратами образуется излишек свободного времени. Так, например, у доярок колхоза им. Тельмана, Раменского района, Московской области, совхоза «Лесные поляны», Московской области, и других при выдаивании каждой пары коров оставалось до 2,5 мин. свободного времени, что всего за рабочий день при четырехкратном доении составляло до 1,5 часа. Это свободное время доярки могут использовать производительно путем включения в работу третьего доильного аппарата. В этом случае уменьшается количество коров, которые выдаиваются одним аппаратом и, следовательно, увеличиваются затраты труда, связанные с уходом за доильными аппаратами, в расчете на каждую выдоенную корову.

Так, из таблицы 1 видно, что при работе доярки с двумя аппаратами в условиях односменного распорядка дня в расчете на каждую выдоенную корову затрачивается 1,6 мин. на мойку, разборку, чистку и сборку аппаратов, а при работе с тремя аппаратами — 2,3 мин. При двухсменном распорядке дня на одно доение при работе доярки с тремя аппаратами этих затрат труда приходится в 2 раза меньше, чем при односменном.

Следовательно, двухсменная работа доярок за счет относительного уменьшения затрат труда, связанных с уходом за доильными аппаратами и подготовкой их к доению, дает возможность более рационально использовать рабочее время при дойке коров.

Включение в работу третьего доильного аппарата и повышение на этой основе производительности труда возможно только в том случае, если группа коров, закрепленных за дояркой, размещается не по одной стороне коровника, как это чаще всего бывает при односменном распорядке дня, а по двум рядам коровника по половине группы на каждой стороне. Такое размещение коров вызывается следующей необходимостью. При однорядном размещении группы коров включение в работу третьего доильного аппарата сопровождается увеличением длины переходов доярки при обслуживании аппаратов. Так, например, при работе доярки с двумя аппаратами на обслуживание одной коровы в среднем приходится 9 метров переходов, а при работе с тремя аппаратами — 17 метров. Размещение коров группы в два ряда, один против другого, сокращают длину переходов доярки при работе с двумя аппаратами до 5 метров и при работе с тремя аппаратами — до 6 метров. Следовательно, длина переходов при двухрядном способе размещения группы коров на 11 метров меньше, чем при однорядном. Это дает возможность сократить общее расстояние переходов доярки при доении в течение рабочего дня на 1300—1400 метров.

Кроме сокращения длины переходов доярки при доении, двухрядное размещение группы коров дает возможность обеспечить постоянный контроль за работой доильных аппаратов. При однорядном размещении включение третьего доильного аппарата расширяет поле действия доярки, что значительно осложняет контроль с ее стороны за работой аппаратов. И, наоборот, при двухрядном размещении коров фронт работ сужается, и все доильные аппараты всегда находятся в поле зрения доярки.

При односменной работе доярок двухрядное размещение группы коров чрезвычайно затрудняет механизированную доставку кормов к кормушкам и практически приводит к раздаче кормов вручную, что резко повышает затраты труда на кормление коров. Кроме того, следует учесть, что

при двухрядном размещении группы коров, даже при механизированной доставке, несколько увеличиваются затраты труда на кормление в связи с необходимостью перехода доярки из одного кормового прохода в другой. Наши исследования показали, что затраты труда на одно кормление группы коров при двухрядном размещении увеличиваются на 5—10 минут. Чем меньше животных обслуживает доярка, тем больше при двухрядном размещении увеличиваются затраты труда на кормление в расчете на одну корову.

Следовательно, двухрядное размещение группы коров при односменном распорядке работ дает повышение производительности труда за счет включения в работу третьего доильного аппарата и сокращения длины переходов доярок при доении, но в то же время резко увеличивает затраты труда на доставку кормов к кормушкам и усложняет кормление коров. При двухсменной организации работ, когда в коровнике одновременно работает вдвое меньшее количество доярок, двухрядное размещение дает возможность наиболее рационально использовать рабочее время, облегчить труд и повысить его производительность. Так, например, в колхозе им. Тельмана, Раменского района, Московской области, при двухсменном распорядке дня с освоением работы на трех доильных аппаратах норма закрепления за дояркой увеличилась на 8 коров в смену, а экономия труда на ферме за год составила 1200 человеко-дней.

При двухсменной работе на механизированных молочно-товарных фермах, как показывает практика хозяйств, на производство единицы продукции труда затрачивается значительно меньше, чем при односменной работе. Так, в колхозах им. Молотова и им. Тельмана, Раменского района, Московской области, на производство одного литра молока затрачивается почти в полтора раза меньше рабочего времени, чем в совхозе «Константиново» при односменной работе доярок, хотя степень механизации трудоемких процессов и уровень разделения труда в этих хозяйствах приблизительно одинаковые. На обслуживание одной коровы в хозяйствах с двухсменной работой затрачивается доярками в 1,5—2 раза меньше рабочего времени, чем в хозяйствах с односменной работой (табл. 2).

Таблица 2

Показатели работы доярок при односменном и двухсменном распорядке дня

Показатели	При односменном распорядке дня	При двухсменном распорядке дня	
	совхоз «Константиново»	колхоз им. Молотова (до введения в строй доильного зала)	колхоз им. Тельмана
Количество коров, закрепленных за дояркой в смену	10	20	28
Среднесуточный удой по группе (литр)	143,5	243,2	373
Среднесуточное количество молока, надоенного одной дояркой (литр.)			
Всего	143,5	121,6	186,5
За одно доение	35,8	60,8	93,2
Затрата валового рабочего времени (минут):			
В расчете на 1 литр молока	7,1	4,1	3,1
В расчете на 1 корову	102	50	42
Затрата чистого рабочего времени (минут):			
В расчете на 1 литр молока	3,2	2,2	2,5
В расчете на 1 корову	46,2	27,9	33,3

Таким образом, на молочно-товарных фермах с комплексной механизацией основных трудоемких процессов двухсменная работа является наиболее эффективной системой организации труда, так как при ней достигается большое увеличение нормы закрепления поголовья за

доярками в смену, что очень важно для более полного использования средств механизации. При двухсменной работе на основе лучшего использования механизмов и машин обеспечивается значительное понижение трудоемкости работ и дальнейшее повышение производительности труда.

Двухсменная работа наиболее правильно решает вопрос о сокращении длины и уплотнении рабочего дня на фермах. Общая протяженность рабочего дня доярок за смену составляет 10 часов с двухчасовым перерывом в работе.

Опыт таких хозяйств, как совхозы «Лесные поляны», Московской области, «Украинка», Харьковской области, «Терезино», Киевской области, колхозы им. Молотова и им. Тельмана, Московской области, и других, показывает, что двухсменная работа доярок обеспечивает возможность получения высоких удоев молока—4—5 тысяч и более литров на одну фуражную корову.

В хозяйствах, на молочно-товарных фермах которых основные трудоемкие процессы не механизированы или механизированы частично, лучшей системой организации труда доярок является односменная работа по двухпромежуточному распорядку дня. Организация в этих условиях двухсменной работы не вызывается необходимостью и может дать отрицательный результат. Большая трудоемкость некоторых процессов при выполнении их вручную (доение, доставка кормов к кормушкам, чистка коров и др.) при двухсменной работе приведет к растягиванию сроков и понижению качества выполнения работ.

Следовательно, нет такой системы организации работ, которая бы давала одни и те же результаты и на фермах с ручным трудом или частичной механизацией и на высокомеханизированных фермах. В одном случае более эффективна односменная работа по двухпромежуточному распорядку дня, в другом случае — двухсменная работа.

Систему организации работ на ферме необходимо устанавливать с учетом уровня механизации производственных процессов, и она должна способствовать дальнейшему облегчению труда и повышению его производительности, лучшему использованию техники и на этой основе — сокращению затрат труда и средств на единицу продукции.