

УДК 636.08.003/636.083

**ОСОБЕННОСТИ ВНУТРИОТРАСЛЕВОЙ АГРОКЛАСТЕРИЗАЦИИ  
СКОТОВОДСТВА В УСЛОВИЯХ СХП «МАЗОЛОВОГАЗ» УП «ВИТЕБСКОБЛГАЗ»:  
ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС****Е. А. Левкин, М. В. Базылев, В. В. Линьков***УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной  
медицины», Республика Беларусь, г. Витебск, [mibazylev@yandex.ru](mailto:mibazylev@yandex.ru)*

**Аннотация:** Проведённые многолетние исследования производственно-экономической деятельности в отрасли скотоводства СХП «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз» позволили установить важные организационно-управленческие элементы создания высокоэффективной агросистемы. Результаты изучения особенностей внутриотраслевой кластеризации скотоводства показали, что организационно-управленческая деятельность (как процесс) ведётся правильно, что подтверждается высокими производственно-экономическими показателями, где среднегодовой удой за 2019 г. составил 9018 кг/корову, при рентабельности производства молока в 35,6 %. При этом была установлена высокая непрямая корреляционная зависимость важных факторов производства молока ( $r=0,84$ ): количество произведённого молока, его качественные показатели, элементы себестоимости.

**Ключевые слова:** молочно-товарное скотоводство; организация и управление производством.

**Постановка проблемы.** Современное сельскохозяйственное производство располагает значительно большими возможностями включения экономических преобразований в природные и антропогенно-преобразованные среды, способствующие созданию высокоэффективных агросистем (Аналитическое ..., 2018; Инновационные ..., 2019; Поликультурная ..., 2016; Реалізація ..., 2018; Тривалий ..., 2019; Хозяйственные ..., 2019; Чернявский С.Е. и др., 2019).

Крупнотоварное специализированное агропредприятие СХП «Мазоловогаз» относится к хозяйствам нового типа, где полностью исключены традиционные технологии ведения земледелия и животноводства. Значительные инвестиционные вливания в предприятие за последние 11 лет позволили целиком перейти на промышленное животноводство, что сказалось на показателях производственно-экономической деятельности хозяйства – в которых наблюдался постоянный динамический рост. В настоящее время (на 01.01.2020 г.) достигнут наибольший среднегодовой удой на лактирующую корову в 9018 кг молока, среднесуточные привесы молодняка крупного рогатого скота превышают 750 г., уровень рентабельности молока составил по результатам 2019 г. 35,6 %. Всё это говорит о правильной организационно-управленческой деятельности высшего менеджмента предприятия. Поэтому, представленные на обсуждение отдельные элементы и особенности внутриотраслевой агрокластеризации в производственных условиях высокоэффективного агробизнеса СХП «Мазоловогаз» являются актуальными, востребованными в практическом секторе сельскохозяйственного производства высококонъюнктурной агропродукции.

Исследования процессов производства молочно-товарной и другой скотоводческой продукции в условиях СХП «Мазоловогаз» позволяют наглядно увидеть особенности и элементы не только производственно-экономической, но и организационно-управленческой деятельности трудоресурсного потенциала агрохозяйства. Основная проблема на которую обращается особое внимание – состоит в масштабности увеличения использования положительного опыта организационной и управленческой работы СХП «Мазоловогаз», направленной на совершенствование процессов эффективного производства скотоводческой продукции.

**Цель исследований.** Главной целью исследований выступает анализ организационно-управленческой деятельности в скотоводческой отрасли СХП «Мазоловогаз». Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: проводились производственные исследования

хозяйственной скотоводческой деятельности крупнотоварного специализированного агропредприятия СХП «Мазоловогаз»; осуществлялся экспресс-анализ различных экономических и производственных показателей развивающегося скотоводства; производилась интерпретация полученных данных для их последующего использования в производственной среде агропредприятий.

**Материалы и методы исследований.** Исследования проводились в 2009–2019 г.г. в производственных условиях СХП «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз». В исследованиях использовались собственные наблюдения и учёты, а также – данные точной государственной отчётности, материалы зоотехнических и других учётов. Методологическим инструментарием выступали методы анализа, синтеза, дедукции, прикладной математики.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Изначально, уже при создании СХП «Мазоловогаз» перед руководством предприятия предстал целый ряд безотложных задач, решение которых было направлено на совершенствование процессов производства агропродукции, создание высокоэффективного процесса организации и управления производством. Делая ставку на улучшение скотоводческой отрасли, постепенно, поэтапно происходило совершенствование растениеводства, создание прочной кормовой базы при условии перспективного круглогодичного содержания животных на комплексах и фермах предприятия. Значительные организационно-управленческие изменения произошли на предприятии ещё в 2009 г., когда начался процесс составления конкретных бизнес-планов и практическая реализация инвестиционных проектов. Схематически организация молочно-товарного скотоводства в данном предприятии выглядит следующим образом (рисунок 1)

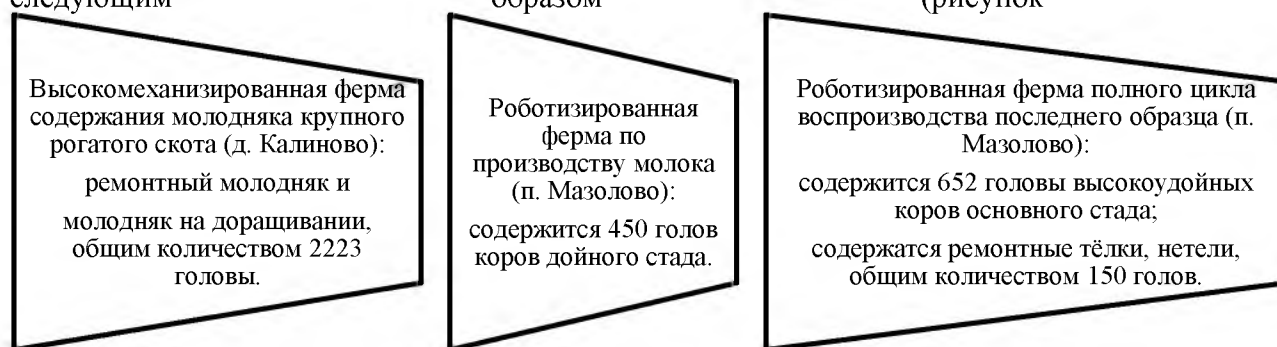


Рис. 1 – Основные организационные звенья скотоводства в условиях агрохозяйства

Делая ставку на возможное исключение негативного влияния человеческого фактора в условиях молочно-товарного производства при проведении трудоёмких процессов, процессов усложняемых напряжением экологической среды, менеджмент предприятия СХП «Мазоловогаз» добился внедрения интенсивных методов и технологических схем при производстве агропродукции. Особенно показательным выглядит роботизированная ферма последнего поколения (последнего слова техники), где очень трудно увидеть хоть одного человека и, только осеменатор, как всегда работает не покладая рук. На этой ферме полностью механизированы процессы кормоприготовления, кормораздачи, распределения подстилки, удаления навоза, доения, мойки доильного оборудования и накопителей. Здесь также интенсифицирована зооветеринарная работа, так как все животные чипированы, а это позволяет зоотехнику и ветеринарной службе проводить комплексные наблюдения за состоянием животных в условиях комфортных помещений на компьютере. Компьютерная система внедрена в составлении адресных комбикормов собственного производства, в учёт процессов доения, кормления, воспроизводства. Математическая обработка полученных результатов исследований позволили установить высокие сложные корреляционные взаимодействия (криволинейной корреляционной зависимости) при увеличении количества произведённого молока, повышении его качественных показателей, снижении себестоимости производства молочно-товарной продукции ( $r=0,84$ ).

**Заключение.** Таким образом, представленные результаты изучения особенностей внутриотраслевой агрокластеризации скотоводства в производственных условиях СХП «Мазоловогаз» показали, что организационно-управленческая деятельность (как процесс) ведётся правильно, что подтверждается высокими производственно-экономическими показателями скотоводческой отрасли (среднегодовой удой за 2019 г. составил 9018 кг/корову, при рентабельности производства молока в 35,6 %) и, показателем тесной корреляционной взаимосвязи важных факторов производства молока ( $r=0,84$ ).

## Бібліографічний список

1. Аналитическое оценивание современного использования промышленных и узкоспециализированных технологий откорма крупного рогатого скота / Е. А. Лёвкин [и др.] // Ветеринарный журнал Беларуси. – 2018. – № 2. – С. 42–46.
2. Инновационные подходы совершенствования животноводства в условиях ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» / М. В. Базылев [и др.] // Проблеми виробництва і переробки продовольчої сировини та якості і безпечності харчових продуктів : збірник наукових праць міжнар. наук.-практ. конф. (16-17 травня 2019 р., м. Житомир). - Житомир : ЖДУ ім. І. Франка, 2019. – С. 18–23.
3. Поликультурная образовательная среда – основа увеличения возможностей создания новых знаний / М. В. Базылев, Е. А. Левкин, В. В. Линьков, М. А. Печенова // Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки : збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної конференції, 12–13 квітня 2016 р. / Міністерство освіти і науки України, Інститут модернізації змісту освіти, Національна металургійна академія України, Українська інженерно-педагогічна академія, Полтавська державна аграрна академія. – Дніпропетровськ, 2016. – С. 37–44.
4. Реалізація генетичного потенціалу продуктивності голштинських корів різного віку на промисловому комплексі з виробництва молока/ Л. О. Литвищенко [и др.] // Зернові культури. – 2018. – № 2. – Т. 2. – С. 360–369.
5. Тривалий лактаційний період та рівень молочної продуктивності корів на промисловому комплексі / І. С. Піщан [и др.] // Зернові культури. – 2019. – № 1. – Т. 3. – С. 139–148.
6. Хозяйственные особенности коров и пути совершенствования производства молока в крупнотоварном агрохозяйстве / Е. А. Лёвкин [и др.] // Инновации в животноводстве – сегодня и завтра : сборник научных статей по материалам Международной научно-практической конференции, посвящённой 70-летию РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по животноводству» (г. Жодино, 19–20 декабря 2019 г.). – Минск : Беларуская навука, 2019. – С. 455–459.
7. Чернявский, С. Е. Вплив паритетних факторів на відгодівельні якості молодяку великої рогатої худоби при вирощуванні / С. Е. Чернявский, В. Ф. Зельдін, О. В. Сокрут // Зернові культури. – 2019. – № 1. – Т. 3. – С. 154–158.

## FEATURES OF INTRA-INDUSTRY AGROCLUSTERING OF CATTLE BREEDING IN THE CONDITIONS OF AGRICULTURAL PRODUCTION «MAZOLOVOGAZ» UE «VITEBSKREGIONGAZ»: ORGANIZATIONAL AND MANAGERIAL PROCESS

E. A. Levkin, M. V. Bazylev, V. V. Linkov

**Abstract:** Long-term studies of production and economic activity in the cattle-breeding industry of the agricultural enterprise «Mazolovogaz» of the UE «Vitebskregiongaz» made it possible to establish important organizational and managerial elements for creating a highly efficient agricultural system. The results of a study of the characteristics of intra-industry clustering of livestock breeding showed that organizational and managerial activities (as a process) are carried out correctly, which is confirmed by high production and economic indicators, where the average annual milk yield for 2019 was 9018 kg / cow, with a profitability of milk production of 35,6%. At the same time, a high indirect correlation was established for important factors in milk production ( $r = 0,84$ ): the amount of milk produced, its quality indicators, and cost elements.

**Key words:** dairy cattle breeding; organization and management of production.