

## **УГЛУБЛЕНИЕ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОЙ АГРОКЛАСТЕРИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ СХП «МАЗОЛОВОГАЗ» ВИТЕБСКОГО РАЙОНА**

**Левкин Е.А.<sup>1</sup>, Бабаев Р.Р.<sup>2</sup>, Базылев М.В.<sup>1</sup>, Линьков В.В.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной медицины»,  
<sup>2</sup>СХП «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз»

Проведённые исследования по изучению экономических возможностей использования внутрихозяйственной агрокластеризации в условиях СПХ «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз» позволили определить основные направления совершенствования такого производства.

Ключевые слова: агрокластеризация; рентабельность производства; организация производства.

## **DEPTHING OF INTERNAL AGRICULTURAL AGROCLUSTERIZATION IN THE CONDITIONS OF AP«MAZOLOVOGAZ» OF VITEBSK DISTRICT**

**LevkinE.A.<sup>1</sup>, BabaevR.R.<sup>2</sup>, BazylevM.V.<sup>1</sup>, LinkovV.V.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>EI «Vitebsk Order of the «Badge of Honor» State Academy of Veterinary Medicine», <sup>2</sup>AP «Mazolovogaz» UE «Vitebskoblgaz»

Studies conducted on the study of the economic possibilities of using on-farm agroclustering in the conditions of the AP «Masolovogaz» UE «Vitebskoblgaz» allowed to determine the main directions for improving such production.

Key words: agroclustering; profitability of production; organization of production.

Производственно-экономическую деятельность современного, высокомеханизированного и автоматизированного агропредприятия СХП «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз» принято делить на две неравные половины: его исторического прошлого и настоящего. О бывшем сельскохозяйственном предприятии – колхозе «Призыв» теперь уже никто и не вспоминает, а вот его приемник СХП «Мазоловогаз» выделяется среди других аналогичных агропредприятий собственной мощностью в подходах к осуществлению любых производственных процессов: посевной, уборочной компании, достижении больших показателей в животноводстве – с удоем в 9018 кг (за 2019 г.), и растениеводстве – с урожайностью зерновых, устойчиво превышающей 4,0 т/га на протяжении целого последнего десятилетия. Секреты мастерства и успешности, возможно, кроются в людях, занимающихся в данном предприятии с большим увлечением к своему делу, отличающихся высоким уровнем ответственности и производственной дисциплины, созданием команды единомышленников, способных преодолевать не только природные преграды в создании качественного сельскохозяйственного продукта, но и определённые сложности рыночной конъюнктуры.

Особенностью агрокластеризационного развития сельскохозяйственного предприятия является расширение возможностей взаимодействия (распределения и перераспределения) располагаемых видов ресурсного потенциала, а также – создание переходных состояний, способствующих увеличению производственно-экономической ресурсной базы [1–24]. При этом, наглядное выражение данного утверждения может быть представлено в виде следующей схемы (рисунок 1).

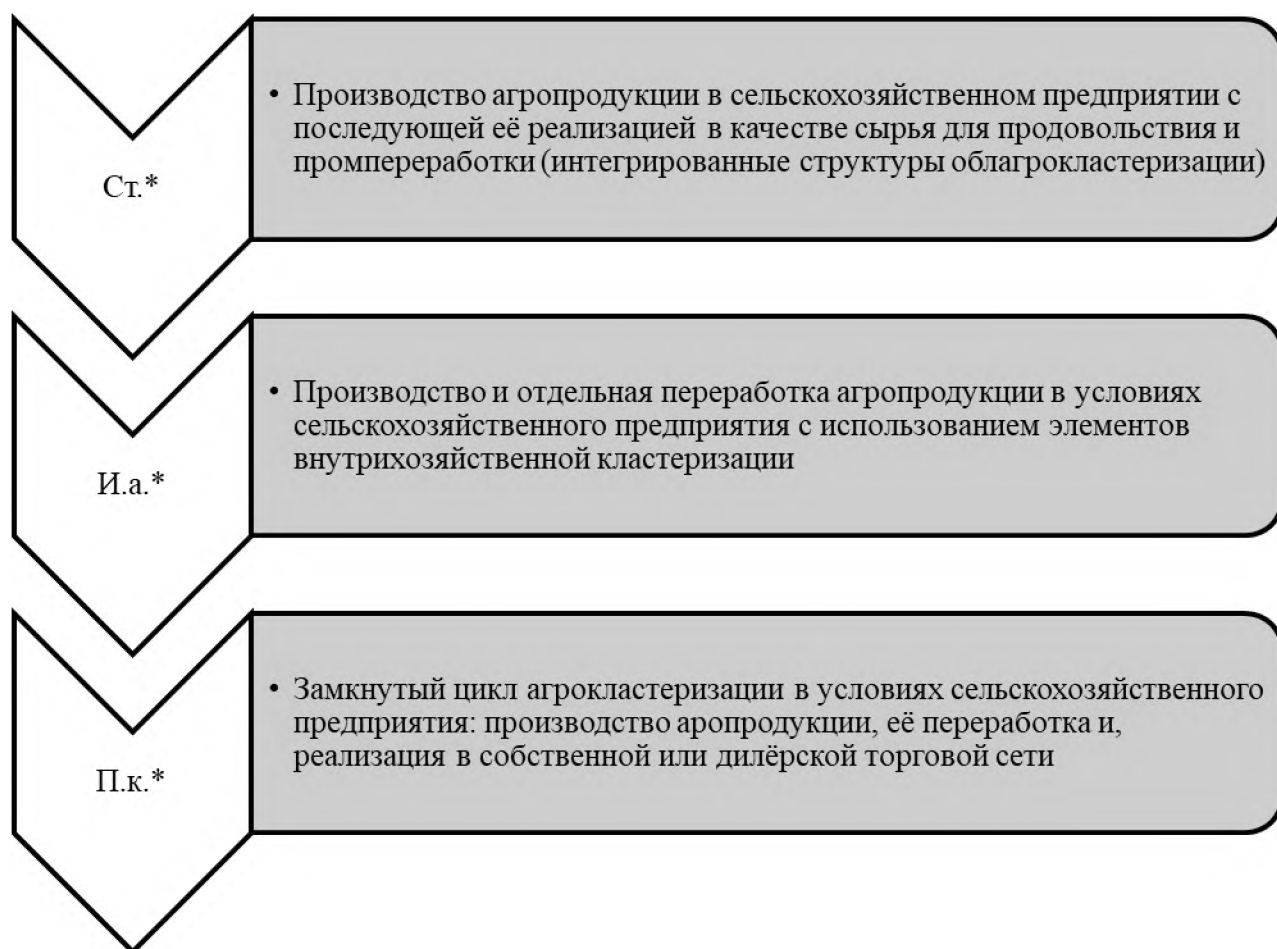


Рис. 1 Стандартные (традиционные) и инновационные перспективные возможности формирования высокоэффективных агросистем с использованием различных типов кластеризации (составлено с использованием источников [1, 3–5, 10–12, 14–21, 23] и новых собственных исследований)

\*- СТ – стандарт; И.а. – инновационный агрокластер; П.к. – полный кластер

Такое представление (рисунок 1) позволяет ориентировать сельских товаропроизводителей на производство продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной на рынке в качестве сырья и продовольствия, а также – способствует созданию высокоэффективных агросистем, укреплению материально-технической базы сельскохозяйственного производства, внедрению новых, интенсивных и инновационных технологий, развитию производственной и социокультурно-бытовой, а также – инфраструктурной сфер деятельности конкретного агрохозяйства. В связи с этим, представленные на обсуждение исследования можно считать актуальными, требующими обстоятельного анализа, востребованными большим количеством сельских товаропроизводителей.

Исследования проводились в производственных условиях крупнотоварного специализированного сельскохозяйственного предприятия СХП «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз» в 2009–2019 г.г. Цель исследований заключалась в изучении производственно-экономических показателей и поиске внутрихозяйственных экономических резервов производства. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производились наблюдения и учёты производственно-экономической деятельности агропредприятия СХП «Мазоловогаз» в растениеводческой и животноводческой отраслях; осуществлялся анализ основных экономических показателей производства и реализации полученной агропродукции; проводилась аналитическая работа по оцениванию направлений развития предприятия. Методика проводимых исследований общепринятая. Методологической основой исследований служили методы анализа, синтеза, дедукции, логический, сравнений, прикладной математической статистики.

Полученные результаты исследований очень кратко можно охарактеризовать и представить в следующей таблице 1.

Таблица 1

Особенности элементов структуризации внутрихозяйственной агрокластеризации производства сельскохозяйственной продукции в условиях СХП «Мазоловогаз» (на 31.12.2019 г.)

Анализируемые показатели	Уровень рентабельности продаж, %		± п.п.*
	Стандарт	Инновации агрокластера	
Растениеводство:			
зернопроизводство	4,1	18,9	+14,8
производство рапса	3,8	22,5	+18,7
кормопроизводство	8,7	23,6	+14,9
Животноводство:			
производство молока	4,6	9,7	+5,1
племенного молодняка	9,3	15,8	+6,5
производство мяса	0,2	4,9	+4,7

\*- п.п. – процентных пунктов

Из таблицы 1 видно, что наиболее характерной чертой внутрихозяйственной агрокластеризации является учёт различных методов и подходов в её организации. Так, если в растениеводческой отрасли простое зернопроизводство (производство фуражного и семенного зерна для обеспечения плановых заданий государственного заказа и других продаж, а также – на собственные семенные нужды) сопровождается в его стандартизированном варианте экономически рациональным созданием производственного агропродукта с уровнем рентабельности в 4,1 %, то уже использование инновационной агрокластеризации, включающей не только производство фуражного зерна, но и его переработку (размол, производство комбинированных концентрированных кормов), а также – производство семенного зерна для собственных нужд и на продажу (с учётом очистки, сушки сортировки, проведения лабораторных анализов качества семян, расфасовки сертифицированного семенного материала) позволяет увеличить уровень рентабельности такого производства до 18,9 % (на 14,8 п.п.). Аналогичная картина наблюдается и по другим позициям производства и реализации растениеводческой продукции. В животноводстве, показатели изменяются не так сильно, но за счёт больших объёмов гарантированных государством продаж данное направление приобретает не менее важное значение. Так, производство молока в стандартном варианте сопровождается его получением от дойного стада коров, проведением простейших предварительных анализов (жирности и т.д.) и реализацией с использованием спецавтотранспорта заготовительно-перерабатывающих организаций, то в инновационном агрокластере происходит увеличение операций, осуществляемых в самом сельскохозяйственном предприятии с одновременным увеличением добавленной стоимости производимой продукции: молоко подвергается дополнительной очистке и охлаждению, вывозится методом центровывоза, при которых происходит изменение уровня рентабельности продаж с 4,6 до 9,7 %, то есть на 5,1 п.п. Схожее динамическое положительное движение рентабельности происходит и в производственно-экономической деятельности по другим направлениям деятельности отрасли животноводства.

Как видно из представленных данных, в условиях СПХ «Мазоловогаз» имеется значительный внутрихозяйственный резерв, связанный с использованием агрокластеризационного подхода развития предприятия, что в последующем предусматривает составление новых планов развития агрохозяйства, ориентированного на получение экономически оправданной биологической продукции растениеводческого и животноводческого направления.

**Заключение.** Таким образом, представленные материалы исследований позволяют ориентировать производство сельскохозяйственной продукции в крупнотоварном специализированном предприятии на более масштабное использование элементов агрокластеризационной деятельности, способствующей увеличению общей доходности производимой агропродукции.

### Библиографический список

1. Адаптация агроэкоосферы к условиям техногенеза = Agroecosphereadaptationtotecnogenesisconditions : монография / Академия наук Республики Татарстан ; ред. Р. Г. Ильязов. – Казань : Фэн : Академия наук Республики Татарстан, 2006. – 664 с.
2. Аскарлов, А. А. Применение экономико-математических моделей в планировании сельского хозяйства / А. А. Аскарлов // Экономико-математические методы анализа деятельности предприятий АПК : сборник статей II Международной научно-практической конференции. Под ред. С. И. Ткачева. – Саратов, Саратовский ГАУ : Амирит, 2018. – С. 40–44.
3. Базылев, М. В. Инновационные управленческие технологии в современном сельскохозяйственном производстве / М. В. Базылев, В. В. Линьков, Е. А. Лёвкин // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса : Сборник статей I Международной научно-практической конференции (5 июня 2018 года, г. Орёл). – Орёл : ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, 2018. – С. 168–172.
4. Базылев, М. В. Инновационные управленческие технологии в сельскохозяйственном производстве на основе функциональной синхронизации / М. В. Базылев, В. В. Линьков, Е. А. Лёвкин // Аграрная наука – сельскому хозяйству : Сборник материалов XIV Международной научно-практической конференции. – Книга 1. – Барнаул : РИО Алтайского ГАУ, 2019. – С. 41–43.
5. Базылев, М. В. Особенности агрокластеризационного развития сельскохозяйственных отраслей в условиях ОАО «Рудаково» Витебской области / М. В. Базылев, Е. А. Лёвкин, В. В. Линьков // Проблемы и перспективы развития животноводства : материалы Международной научно-практической конференции, посвящённой 85-летию биотехнологического факультета, Витебск, 31 октября – 2 ноября 2018 г. / УО ВГАВМ; редкол. : Н. И. Гавриченко (гл. ред.) [и др.]. – Витебск : ВГАВМ, 2018. – С. 8–10.
6. Внутрихозяйственная техногенная кластеризация агропредприятия / В. В. Линьков [и др.] // Ученые записки учреждения образования «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины» : научно-практический журнал. – Витебск, 2015. – Т. 51, вып. 1, ч. 2. – С. 72–75.
7. Гусаков, В. Г. Новейшая экономика и организация сельского хозяйства в условиях становления рынка: научный поиск, проблемы, решения / В. Г. Гусаков; Национальная академия наук Беларуси, Институт системных исследований в АПК. – Минск : Белорусская наука, 2008. – 431 с.
8. Дорожная карта государственной аграрной политики Республики Беларусь / ответственный за выпуск С. В. Пешин. – Минск : Беларусь, 2014. – 64 с.
9. Ефимов, В. Курс эпохи водолея апокалипсис или преобразование / В. Ефимов. – Санкт-Петербург : Весь, 2011. – 400 с.
10. Кавардаков, В. Я. Современное состояние и основные направления технологического развития молочного скотоводства Российской Федерации / В. Я. Кавардаков, И. А. Семенов // Молочнохозяйственный вестник : Электронный периодический теоретический и научно-практический журнал. – 2018. – № 2. – С. 24–35.
11. Капитулина, Н. А. Организация использования пашни территории ЗАО «Рассвет» Любинского муниципального района Омской области с учетом экологических условий / Н. А. Капитулина, Д. С. Матушинская // Вестник Омского государственного аграрного университета. – 2017. – № 3. – С. 114–122.
12. Кластерный подход к развитию агропромышленного комплекса Омской области : монография / под общ. ред. В. В. Карпова, В. В. Алещенко. – Новосибирск : Издательство СО РАН, 2014. – 416 с.
13. Кошелев, Б. С. Эволюция земледелия в Западной Сибири в конце XIX – начале XX века / Б. С. Кошелев, Л. Л. Бушухина // Вестник Омского государственного аграрного университета. – 2018. – № 1. – С. 141–149.

14. Лёвкин, Е. А. Совершенствование отдельных внутриотраслевых кластерных образований в молочно-товарном скотоводстве / Е. А. Лёвкин, М. В. Базылев, В. В. Линьков // Ветеринарный журнал Беларуси. – 2018. – № 1. – С. 74–79.
15. Мазурова, Н. В. Система управления земельно-имущественным комплексом сельскохозяйственной организации (на материалах ЗАО «Богодуховское» Павлоградского района Омской области) / Н. В. Мазурова, Ю. М. Рогатнев // Вестник Омского государственного аграрного университета. – 2017. – № 1. – С. 78–87.
16. Микулич, А. В. Агропромышленный комплекс : состояние, перспективы, проблемы и пути их решения / А. В. Микулич. – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – 201 с.
17. Муравьёв, А. А. Актуальные направления повышения эффективности сельского хозяйства региона (на примере Могилёвской области) : монография / А. А. Муравьёв, В. И. Бельский, А. М. Тетёркина. – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – 157 с.
18. Нардин, Д. С. Основные подходы к управлению природно-антропогенными комплексами сельских территорий [Электронный ресурс] / Д. С. Нардин, М. Р. Шаяхметов // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. – 2019. – № 4. – С. 1–5. – Режим доступа : <http://e-journal.omgau.ru/images/issues/2019/4/00808.pdf>. – Дата доступа : 26.03.2020.
19. Разумов, В. И. Конструирование областей научных исследований на основе теории динамических информационных систем на примере наук АПК / В. И. Разумов, А. Н. Бычкова // Вестник Омского государственного аграрного университета. – 2018. – № 3. – С. 113–126.
20. Рогатнев, Ю. М. Анализ территории сельскохозяйственных предприятий на возможность и необходимости их зонирования для целей планирования сельскохозяйственного производства / Ю. М. Рогатнев, Н. А. Капитулина, Д. С. Матушинская // Вестник Омского государственного аграрного университета. – 2017. – № 1. – С. 87–95.
21. Совершенствование отдельных элементов балансовой кластеризации молочного скотоводства в условиях промышленных технологий / М. В. Базылев [и др.] // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы : сборник научных трудов. – Гродно, 2016. – Т. 34, вып. 15. – С. 3–12.
22. Тюпаков, К. Э. Особенности эффективного формирования и воспроизводства технико-технологической базы растениеводства : монография / К. Э. Тюпаков. – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 274 с.
23. Штотц, Л-П. Современное сельское хозяйство : пер. с нем. / Лоненц-Петер Штотц. – Минск : Эволайн, 2012. – 352 с.
24. Effect of feeding strategies and cropping systems on greenhouse gas emission from Wisconsin certified organic dairy farms / D. Liang [ets.] // Journal of Dairy Science. – 2017. – Vol. 100, Iss. 7. – Pp. 5957–5973.