

2. Матусевич, Ю. В. Мотивация и стимулирования труда персонала на предприятии. / Ю. В. Матусевич, И. С. Погорельская, Е. И. Бекиш // «Молодежь - профсоюзам, профсоюз - молодежи». 17-научная сессия преподавателей и студентов. УО ФПБ «Международный университет «МИТСО» ВФ. – Витебск : МИТСО, 2014. – С. 222–223.

3. Медведева, Н. А. Система показателей оценки инновационной деятельности сельскохозяйственных организаций / Н. А. Медведева, С. В. Белозерова // Передовые достижения науки в молочной отрасли : сборник научных трудов по результатам работы Всероссийской научно-практической конференции, посвящённой дню рождения Николая Васильевича Верещагина. Часть 2. – Вологда-Молочное : ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2020. – С. 157–161.

4. Организация и эффективность деятельности молочного кластера Вологодской области / А. А. Лагун [и др.] // Молочнохозяйственный вестник : научно-практический электронный журнал. – 2016. – № 2. – С. 117–127.-Режим доступа: https://molochnoe.ru/journal/sites/molochnoe.ru.journal/files/jrnl_publication/2-22-2q-2016.pdf

5. Паратипические особенности агротехнологического совершенствования производства молока в условиях ОАО «Новая Припять» Столинского района / М. В. Базылев [и др.] // Учёные записки учреждения образования «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины» : научно-практический журнал. – Витебск, 2018. – Т. 54, Вып. 3. – С. 67–73.

6. Современные проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии / В. Г. Гусаков [и др.]; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 138 с.

7. Экономика и организация предприятий АПК : учебно-методическое пособие / М. В. Базылев [и др.]. – Витебск : ВГАВМ, 2012. – 82 с.

УДК 631.1.017.1/636.2.034

АНАЛИЗ УРОВНЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА СПК «ПЕРВОМАЙСКИЙ»

Богомолова Мария Владимировна, студент-бакалавр
Бобер Вероника Григорьевна, студент-бакалавр
Базылев Михаил Владимирович, науч. рук., канд. с.-х. наук, доцент
Линьков Владимир Владимирович, науч. рук., канд. с.-х. наук, доцент
УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь

Аннотация: производственными исследованиями установлено, что в СПК «Первомайский» осуществляются последовательные инновационные решения, направленные на рационализацию получения агропродукции.

Ключевые слова: агропроизводство, политика предприятия, экономика.

СПК «Первомайский» филиал ОАО «БелАЗ», управляющая компания холдинга «БелАЗ-Холдинг» – по Белорусским меркам среднее по площади агроугодий хозяйство (5000 га сельхозугодий и 3500 га пашни), количество условных голов скота составляет 3390 (на 31.12.2020 г.), в том числе 1500 голов коров дойного стада. При этом, необходимо отметить, что стабилизация поголовья коров произошла с вводом в 2020 г. нового молочно-товарного комплекса (построенного по госпрограмме) мощностью 774 скотомест. На новом комплексе применяется беспривязная система содержания скота, используется современное доильное, холодильное и другое оборудование, среднегодовой уровень удоя превысил 9 тыс. кг от коровы. Всё это стало возможным с применением инновационных организационно-управленческих подходов в осуществлении производственно-экономической политики предприятия [1]. В связи с этим, представленные результаты исследований являются актуальными, востребованными в сельскохозяйственном производстве, специализирующемся на высокопродуктивных видах агропродукции [2].

Цель исследований заключалась в изучении передового опыта крупнотоварного специализированного агропредприятия. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производились производственные исследования хозяйственной деятельности СПК «Первомайский» Смоленевичского района; осуществлялась обработка полученных данных и их интерпретация. Сами исследования проводились в 2017–2020 г.г. в рамках научно-исследовательской работы студентов (НИРС) кафедры агробизнеса. Так как исследования по представленному агрохозяйству проводились впервые, то кроме личных наблюдений и учётов авторов использовались годовые отчёты предприятия и другие документальные материалы (бланки строгой государственной отчётности). Методика исследований общепринятая [3]. Методологической базой исследований служили методы анализа, сравнений, прикладной математики [4].

Основные показатели уровня и эффективности производства отображены в таблице 1.

Изучение данных таблицы 1 показывает, что за анализируемый период времени на 100 га сельскохозяйственных угодий производство молока увеличилось на 11,1 %, прироста живой массы крупного рогатого скота на 20,3 ц), а вот производство свинины снизилось на 28,8 %. Отмеченная динамика обусловлена изменениями численности и продуктивности животных за период с 2017 по 2019 годы.

Таблица 1 – Основные показатели уровня и эффективности производства

Показатели	Годы			Темп роста, %
	2017	2018	2019	
Произведено на 100 га с.-х. угодий:				
молока, ц	1459	1479	1621	111,1
прироста живой массы крупного рогатого скота, ц	59	71	71	120,3
произведено свинины на 100 га пашни, ц	226	228	161	71,2

Такая тенденция в отношении свиноводства направлена на сокращение производства убыточной агропродукции, но полного сокращения подотрасли свиноводства не допущено, так как существует необходимость осуществления поставок свинины для нужд общепита ОАО «БелАЗ».

Рентабельность – важнейшая экономическая категория, которая присуща всем предприятиям, работающим на основе хозяйственного (коммерческого) расчета. Она означает доходность, прибыльность предприятия [5]. Доходом предприятия является часть стоимости валовой продукции, остающаяся после возмещения затрат на ее производство [6]. Рентабельность (убыточность) отдельных видов сельскохозяйственной продукции и предприятия в целом за 2019 год была следующая: зерно (28,0 %), рапс (-55,9 %), всего по растениеводству (9,8 %); молоко (36,1 %), крупный рогатый скот (живым весом) проданный на мясо (-32,4), свиньи (-22,9), итого по животноводству (18,2); общий уровень рентабельности предприятия составил 16,8 %. Анализируя представленные данные можно сделать вывод о том, что предприятие убыточно по производству говядины и свинины, как и большинство предприятий данной отрасли сельского хозяйства. Это может быть связано с тем, что при выращивании скота на мясо уходит значительно больше времени, материальных и нематериальных затрат и оплата корма продукцией в итоге незначительна, нежели при производстве молока.

На предприятии используется последовательная и целенаправленная политика совершенствования производственно-экономической деятельности, осуществляются инвестиционные окупаемые проекты, позволяющие осуществлять рачительное хозяйствование в настоящем и на перспективу [6].

Список литературы

1. Лёвкин, Е. А. Стандартизация подходов в управленческой деятельности руководителя агропредприятия / Е. А. Лёвкин, М. В. Базылев, В. В. Линьков // Проблемы современной аграрной науки : материалы Международной научной конференции / отв. за выпуск В. Л. Бопп, Ж. Н. Шмелева. – Красноярск : Красноярский государственный аграрный университет,

2020. – С. 276–279.

2. Марусич, А. Г. Совершенствование технологии производства молока в ОАО «Фирма Вейно» Могилёвского района / А. Г. Марусич, А. О. Чиндо // Учёные записки учреждения образования «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины»: научно-практический журнал. – Витебск, 2017. – Т. 53, Вып. 1. – С. 241–245.

3. Медведева, Н. А. Система показателей оценки инновационной деятельности сельскохозяйственных организаций / Н. А. Медведева, С. В. Белозерова // Передовые достижения науки в молочной отрасли: сборник научных трудов по результатам работы Всероссийской научно-практической конференции, посвящённой дню рождения Николая Васильевича Верещагина. Часть 2. – Вологда-Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2020. – С. 157–161.

4. Ращупкин, А. Острые проблемы АПК: старые болезни и новые вызовы / А. Ращупкин, Л. Крапивина // Белорусское сельское хозяйство. – 2017. – № 1. – С. 6–8.

5. Тимошенко, В. Менеджмент доения и качество молока / В. Тимошенко, А. Курак, А. Музыка // Животноводство России. – 2020. – № 1. – С. 39–43.

6. Экспресс-анализ производственно-экономических показателей животноводства КСУП «Охово» Пинского района / Е. А. Недведь [и др.] // Устойчивое развитие сельских территорий: взгляд молодых ученых: материалы I Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых «Устойчивое развитие сельских территорий» (10–12 декабря 2020 г.). – Новосибирск: ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, 2020. – С. 52–55.

УДК 331.1

РЕКОМЕНДАЦИИ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Ботке Александр Федорович, студент-бакалавр
Крюкова Ирина Владимировна, науч. рук., канд. экон. наук, доцент
ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, г. Вологда, Россия

***Аннотация:** автором проанализированы основные показатели кадрового потенциала АО «Учебно-опытный молочный завод» ВГМХА им. Н.В. Верещагина и выявлены проблемы управления. Для решения сложившихся проблем предложен комплекс мероприятий для формирования устойчивого кадрового потенциала в АО «Учебно-опытный молочный завод» ВГМХА им. Н.В. Верещагина.*

***Ключевые слова:** кадровый потенциал, кадровая политика, предприятие.*