

## СЕКЦИЯ

### ЧАСТНАЯ ЗООТЕХНИЯ, ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ ПРОДУКТОВ ЖИВОТНОВОДСТВА

УДК 338:636.2.034

#### **ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МОЛОЧНО-ТОВАРНОМ СКОТОВОДСТВЕ ОАО «ПОЧАПОВО»: ЧАСТЬ 1**

***Базылев Михаил Владимирович***

*кандидат сельскохозяйственных наук, доцент УО ВГАВМ, г. Витебск*

***Левкин Евгений Анатольевич***

*кандидат сельскохозяйственных наук, заведующий кафедрой агробизнеса  
УО ВГАВМ, г. Витебск*

***Линьков Владимир Владимирович***

*кандидат сельскохозяйственных наук, доцент УО ВГАВМ, г. Витебск*

#### **PLANNING OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES IN THE DAIRY COMMODITY CATTLE BREEDING JSC "POCHAPOVO": PART 1**

***Bazylev M. V.***

*Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor, UO VGAVM, Vitebsk*

***Levkin E. A.***

*Candidate of Agricultural Sciences, Head of the Department of Agribusiness  
UO VGAVM, Vitebsk*

***Linkov V. V.***

*Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor, UO VGAVM, Vitebsk*

**Аннотация:** Производственные исследования молочно-товарного скотоводства крупнотоварного специализированного агропредприятия ОАО «Почапово» позволили установить, что в хозяйстве имеются значительные потенциальные возможности производственно-экономической деятельности при осуществлении планирования производства.

**Summary:** Industrial research of commercial dairy cattle breeding of a large-scale specialized agricultural enterprise OJSC Pochapovo made it possible to establish that the farm has significant potential for production and economic activity in the implementation of production planning.

**Ключевые слова:** молочное скотоводство, планирование, производственные показатели, уровень рентабельности.

**Key words:** dairy farming, planning, production indicators, the level of profitability.

Производственно-экономическая эффективность сельскохозяйственного производства есть не что иное, как заключительная часть результативности

производственного процесса, взаимодействующая между достигнутыми количественными и качественными показателями производства, затратами прошлого и живого (овеществлённого труда) руководителей, отраслевых специалистов и непосредственных технических исполнителей такого производства [1–12]. На рисунке 1 наглядно отображены основные факторообразующие элементы прошлого труда, представляющие собой, по большей части, высокотехнологичные средства производства агропродукции.

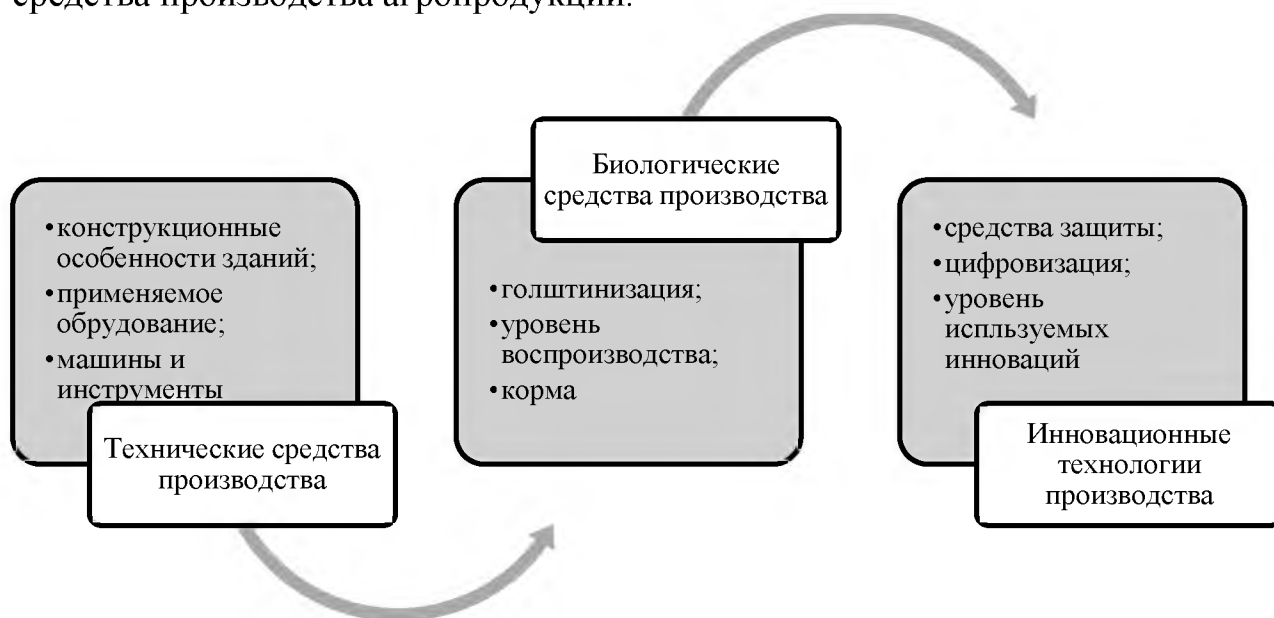


Рисунок 1 – Основные производственно-экономические субстанции высокотехнологичных средств производства в скотоводческой отрасли (составлено с использованием источников [1–6, 8, 9] и новых собственных исследований)

Из рисунка 1 хорошо видно и становится совершенно понятно то, что только глубокое, активное взаимодействие всего располагаемого ресурсного потенциала агропредприятия позволяет изыскивать определённые внутренние резервы производства, совершенствоваться и достигать более высоких уровней хозяйствования [3, 5, 6, 8]. При этом, планирование, планово-экономические подходы осуществления производственно-экономической деятельности в скотоводстве дают возможность производить оптимизацию производственного процесса, осуществлять организационно-управленческую деятельность рачительно и рационально: в определённом ритме, непрерывно воздействуя на количественные и качественные показатели производства, производя работу эффективно в запланированные сроки [1–9]. В связи с этим, представленные на обсуждение материалы исследований по изучению плановой производственно-экономической деятельности в молочно-товарном скотоводстве и воплощению в действие плановых производственных заданий в хозяйственных условиях крупнотоварного предприятия ОАО «Почапово» являются актуальными, востребованными большим количеством отечественных товаропроизводителей скотоводческой продукции.

Цель исследований заключалась в формировании направлений планирования в молочно-товарном скотоводстве специализированного агрохозяйства. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: проводилось изучение основных аспектов производственно-экономической деятельности агро-

предприятия; осуществлялась обработка, анализ полученных данных и их интерпретация. Исследования проводились в производственных условиях ОАО «Почапово» Пинского района Брестской области в 2016–2018 г.г. Основными системными базами информации выступали годовые отчёты предприятия, бланки строгой отчётности, наблюдения и учёты, а также – плановые задания по производственно-экономической скотоводческой деятельности изучаемого предприятия. Методика исследований общепринятая. Методологической базой исследований служили методы сравнений, логический, монографический, анализа, синтеза, прикладной математической статистики.

Среди основных производственно-технологических характеристик животноводства ОАО «Почапово» необходимо отметить следующие: территориальная организация агропредприятия сформирована по принципу трёх молочно-товарных отделений с беспривязным содержанием животных, кормление трёхкратное, с использованием традиционных видов корма (сено, силос кукурузный, сенаж, солома, концентраты в зимне-стойловый период, летом – основным видом корма выступает зелёная масса бобово-злаковых трав с низкоконцентратным подходом в использовании комбикормов). В фактическом представлении скот сконцентрирован на следующих животноводческих объектах: молочно товарный комплекс «Почапово», комплекс по выращиванию нетелей «Купятичи», молочно товарный комплекс «Городищенская», молочно-товарная ферма «Вулька», комплекс по откорму КРС «Почапово», молочно-товарный комплекс «Сошно». Основные производственные показатели животноводства представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные экономические показатели животноводства

Показатели	Годы			2018 г. в % к 2016 г.
	2016	2017	2018	
Приходится на 100 га с.-х. угодий, гол.:				
крупный рогатый скот, всего	107,7	107,0	93,1	86,4
в т.ч. коров	30,9	31,1	28,3	91,6
Выход телят на 100 коров и нетелей, гол.	85	83	75	88,2
Удой молока на 1 среднегодовую корову, кг	6390	6478	6232	97,5
Среднесуточный прирост крупного рогатого скота, г	616	626	595	96,5
Расход кормов, ц корм. ед. на среднегодовую корову	54,6	58,4	54,7	100,2
Затраты труда на 1 ц, чел.-ч.:				
молока	1,00	0,96	1,08	108,0
прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота	9,3	8,9	9,1	97,8

Из таблицы 1 видно, что в 2018 г. по сравнению с 2016 г. молочная продуктивность снизилась на 2,5%, на корову было получено 6232 кг молока. Среднесуточный прирост живой массы крупного рогатого скота составил в 2018 г. 595 граммов. Показатели продуктивности животных можно охарактеризовать как хорошие. Следует отметить, что на 100 коров и нетелей в хозяйстве получено лишь 75-85 телят при норме не ниже 90 голов.

За 2016-2018 годы расход кормов на 1 среднегодовую корову в год не изменился и составил 54,7 ц корм. ед.

За анализируемые годы затраты труда на производство 1 ц молока возрос-

ли на 8,0 %, на 1 ц прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота снизились на 2,2 %.

Ключевые показатели уровня производственного процесса в молочно-товарном скотоводстве изучаемого агропредприятия представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Показатели уровня производства ОАО «Почапово»

Показатели	Годы			В среднем за 3 года
	2016	2017	2018	
Произведено на 100 га с.-х. угодий:				
молока, ц	1974,7	2015,2	1767,4	1919,1
прироста живой массы крупного рогатого скота, ц	173,0	173,6	140,8	162,4

Анализ данных таблицы 2 показывает, что за анализируемый период времени на 100 га сельскохозяйственных угодий производство молока снизилось на 10,5 %, прироста живой массы крупного рогатого скота возросло на 18,6 %. Данная динамика обусловлена изменениями численности и продуктивности животных за период с 2016 по 2018 годы.

Для определения рентабельности используется аналитический показатель – уровень (норма) рентабельности, под которым определяется процентное отношение прибыли к сумме материальных и трудовых затрат. Рентабельность отдельных видов сельскохозяйственной продукции и предприятия в целом за 2018 г. представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Рентабельность отдельных видов животноводческой продукции и предприятия в целом за 2018 г.

Вид продукции	Количество товарной продукции, т	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	Выручка от реализации товарной продукции, тыс. руб.	Прибыль (+), убыток (-), тыс. руб.	Уровень рентабельности, %
Молоко	13035	4888	7617	+ 2729	55,8
Крупный рогатый скот (в живой массе), проданный на мясо	1114	4536	2629	- 1907	- 42,0
Крупный рогатый скот, проданный на племя	1	1	1	-	-
Итого по животноводству	14150	9425	10247	+ 822	8,7
Всего по предприятию	17856	11077	12561	1484	13,4

Анализ таблицы 3 показал, что в 2018 г. рентабельность производства молока составила 55,8 %, убыточность производства мяса крупного рогатого скота - 42,0 %. Итого по отрасли животноводства уровень рентабельности составил 8,7 %.

Эффективность производства – сложная экономическая категория. В ней отражается действие объективных экономических законов, показывается одна из важнейших сторон общественного производства – результативность. Она является формой выражения цели производства. Результат производства может быть или высокий, или низкий, или вообще с отрицательным знаком. Поэтому в одних случаях он может создавать условия для расширенного воспроизводства, в других, наоборот, привести к снижению производства.

Таким образом, в основу сущности экономической эффективности в отрасли молочного скотоводства следует заложить многоаспектную эффективность, которая позволяла бы учитывать все стадии процесса воспроизводства в единстве. В свою очередь для ее повышения необходим глубокий анализ всех перечисленных факторов производства в конкретных производственных условиях с учетом научных достижений и разработок по данному вопросу.

Успешное выполнение поставленной задачи (плановых заданий) по производству продукции во многом зависит от количества продуктивных животных. Динамика поголовья и продуктивности коров представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Динамика поголовья и продуктивности коров в ОАО «Почапово»

Показатели	Годы				2018 г. к 2016 г., %	2018 г. к плану, %
	2016	2017	2018 г.			
			план	факт		
Поголовье коров, голов	1727	1756	2193	2193	127,0	100,0
Удой молока от 1 коровы в год, кг	6390	6478	6500	6232	97,5	95,8

Из таблицы 4 видно, что поголовье коров увеличилось в 2018 году по сравнению с 2016 годом на 27,0 %, и по отношению к плановым показателям сохранилась на уровне 100,0 %. Надои имеют незначительные колебания с 6478 кг в 2017 году до 6232 кг в 2018 году, когда их сокращение было 2,5 %, невыполнение плана по производству молока составило 4,2 %. Учёт полученных результатов предполагает более глубокое рассмотрение причин складывающегося положения дел, с усилением производственной, а по большому счёту и идеологической работы в трудовом коллективе. При необходимости осуществляется дополнительное обучение производственного персонала предприятия, когда сами отраслевые специалисты проводят внутривладельческие семинары, изучают, анализируют и масштабируют положительный опыт производственно-экономических отношений, созданный, даже, в условиях разных ферм и производственных подразделений ОАО «Почапово».

Представленные результаты исследований в целом свидетельствуют о крайней полезности осуществления планирования производства через осуществление плановых производственных заданий, доведении заданий (как непосредственных требований) к сведению отраслевых специалистов, отвечающих за общий менеджмент в организационно-управленческой деятельности скотоводства, а также – доведение производственных плановых заданий до непосредственных технических исполнителей производственного процесса в скотоводстве, использование механизма личной материальной, моральной и социокультурной заинтересованности всех работников предприятия, заработная плата которых взаимосвязывается с количественно-качественными показателями результатов труда. В конечном итоге, все эти усилия воплощаются в строгое выполнение регламентов производства, когда люди работают воодушевлённо, исполняя научно-практические рекомендации по осуществлению производственно-экономической деятельности в подведомственной отрасли производства с высокой духовностью, пониманием того, что только высокая технологическая дисциплина труда позволит достигать запланированных показателей производства.

Таким образом, представленные результаты исследований свидетельствуют о больших потенциальных возможностях реализации элементов планово-хозяйственной деятельности агропредприятия, осуществления направленного производственно-экономического совершенствования молочно-товарного производства при выполнении плановых заданий в агропредприятии. В целом ОАО «Почапово» Пинского района является своеобразным катализатором в увязке производственных заданий и планомерном сельскохозяйственном развитии животноводческой отрасли.

### Список литературы

1. Базылев М.В., Левкин Е.А., Линьков В.В. Внутриотраслевая кластеризация системы воспроизводства животноводческой отрасли в условиях ОАО «Почапово» Пинского района // Научное обеспечение животноводства Сибири: материалы IV междунар. науч.-практ. конф., г. Красноярск, 14–15 мая 2020 г. / сост. Л.В. Ефимова, Ю.Г. Любимова. Красноярск: КрасНИИЖ ФИЦ КНЦ СО РАН, 2020. С. 107–110.
2. Бычков Н.А. К вопросу о функционировании СПК // Наше сельское хозяйство. 2018. №7. С. 4–12.
3. Влияние качества кормов на продуктивность дойных коров с высоким генетическим потенциалом / Л. Н. Гамко и др. // Вестник Брянской ГСХА. 2020. № 2. С. 24–27.
4. Заводчиков Н.Д., Спешилова Н.В., Андриенко Д.А. Молочное скотоводство и кормопроизводство в Оренбургской области: состояние и направления развития // Молочнохозяйственный вестник: науч.-практ. электронный журнал. 2017. № 4. С. 172–181.
5. Инновационное развитие агропромышленного комплекса как фактор конкурентоспособности: проблемы, тенденции, перспективы: коллектив. монография: в 2 ч. / Л.М. Васильева и др.; под общ. ред. Е. С. Симбирских. Киров: Вятская ГСХА, 2020. Ч. 2. 430 с.
6. Кривопушкин В.В., Кривопушкина Е.А. Продолжительность и эффективность производственного использования черно-пестрых коров разных типов конституции в условиях Брянской области // Вестник Брянской ГСХА. 2020. № 1. С. 38–44.
7. Организационно-технологические требования при производстве молока на молочных комплексах промышленного типа: республиканский регламент / И.В. Брыло и др.; Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Мн., 2014. 105 с.
8. Шамонина А.И. Комфортность условий обитания коров в молочнотоварных комплексах различных типоразмеров // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы: сб. науч. тр., «Зоотехния» / под. ред. В.К. Пестиса. Гродно: ГГАУ, 2020. Т. 49. С. 273–279.
9. The future of phenomics in dairy cattle breeding / J.V. Cole [ets.] // Animal Frontiers. 2020. Vol. 10, Iss. 2. Pp. 37–44.
10. Лебедько Е., Никифорова Л., Торикова Е. Голштинизация эффективна там, где высок уровень кормления // Животноводство России. 2008. № 3. С. 59.
11. Бельченко С.А. Итоги развития пищевой и перерабатывающей промышленности АПК Брянщины – 2019 год / С.А. Бельченко, В.Е. Ториков, А.В. Дронов, И.Н. Белоус, Н.П. Наумова // Вестник Брянской ГСХА. 2020. № 3 (79). С. 3–9.
12. Развитие мясо-молочной отрасли АПК Брянской области 2019 год / С.А. Бельченко, В.Е. Ториков, И.В. Малявко, И.Н. Белоус, А.А. Осипов // Вестник Брянской ГСХА, 2020. № 3 (79). С.10–20.
13. Храменкова А.О., Чирков Е.П. Стимулирование труда и производства в молочном скотоводстве // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2017. № 11. С. 23–28.
14. Чирков Е.П., Храменкова А.О. Техничко-технологические инновации как основа роста эффективности труда в молочном скотоводстве // АПК: Экономика, управление. 2017. № 5. С. 30–38.
15. Яковлева С.Е., Гапонова В.Е. Производство продукции животноводства: учеб.-метод. пособие. Брянск, 2017.