

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО И ПРАВОВОГО ДИСКУРСОВ

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФ ОАО «СЛУЦКИЙ СЫРОДЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ»: ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

*М.В. Базылев, Е.А. Левкин, В.В. Линьков, У.А. Гончарова
Витебск, ВГАВМ*

Развитие сельскохозяйственного производства наиболее эффективно происходит при определённых условиях формирования агросистем, среди которых использование цифровых технологий изыскания внутренних резервов выглядит наиболее предпочтительно [1–10]. В этой связи, представленные на обсуждение результаты исследований практико-применимости различных цифровых подходов в организации управления сельскохозяйственным производством являются актуальными, затрагивающими значительное количество руководителей агрохозяйств, отраслевых специалистов и непосредственных технических исполнителей производственного процесса производства.

Основная цель исследований заключалась в разработке прикладных аспектов организационно-управленческой деятельности менеджмента агропредприятия с использованием современных цифровых технологий производства. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производились производственные исследования использования цифровых технологий в процессе организации и управления крупнотоварным сельскохозяйственным предприятием; осуществлялась обработка полученных данных, их анализ и интерпретация.

Материал и методы. Исследования проводились 2018–2021 гг. в производственно-экономических условиях специализированного агропредприятия – сельскохозяйственный филиал СФ ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат». Исследования включали наблюдения и учёт, а также – изучение производственной информации, отчётных документов в виде годовых отчётов предприятия, бланков строгой отчётности. Методика исследований общепринятая. Методологической базой исследований служили методы сравнения, анализа, синтеза, логический, прикладной математики.

Результаты и их обсуждение. Исследованиями было установлено, что производственный процесс производства сельскохозяйственной продукции в СФ ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» фактически разделён на несколько сильно конкурирующих между собой (внутрихозяйственная конкуренция) производственно-экономических субстанций, среди которых особенно выделяются следующие, для наглядности, представленные в виде рисунка 1.

Из рисунка 1 видно, насколько одновременно близки внутриконкурентные среды представленных субстанций производственного процесса производства и, насколько сильно они отличаются. Вместе с тем, следуя принципам регламентации сельскохозяйственного производства было установлено, что важнейшие принципы организации управленческой деятельности были следующие: принцип разделения управленческой деятельности на отдельные элементы (функции), представляющий собой определённую специализацию отдельных специалистов и подразделений в целом; принцип пропорционального взаимодействия в обеспечении непрерывности точной производственной информации по подразделениям, осуществление функциональной синхронизации процессов производства через оперативное и долгосрочное планирование производством с использованием технологических карт и компьютерных систем; принцип параллельной реализации различных управленческих решений в разных производственно-экономических средах предприятия; принцип действенного движения информации, направления потоков прямой и обратной связи; принцип ритмичности – предполагающий интенсивное использование андроидных цифровых устройств в постоянном обновлении производственной информации, направленный на решение прикладных задач в кратчайшее время, эффективное выполнение функций координации в производственных процессах, действенное осуществление контроля за работой отдельного человека, подразделения и всего предприятия в целом;

принцип непрерывности, с использованием постоянного обновления производственной информации и выработкой определённого алгоритма принятия управленческих решений в режиме реального времени, оптимизации принятия корректирующих мер по совершенствованию производственного процесса производства агропродукции с использованием сложнocomпонентных, высокоточных компьютерных систем, ускоряющих, облегчающих движение информации.

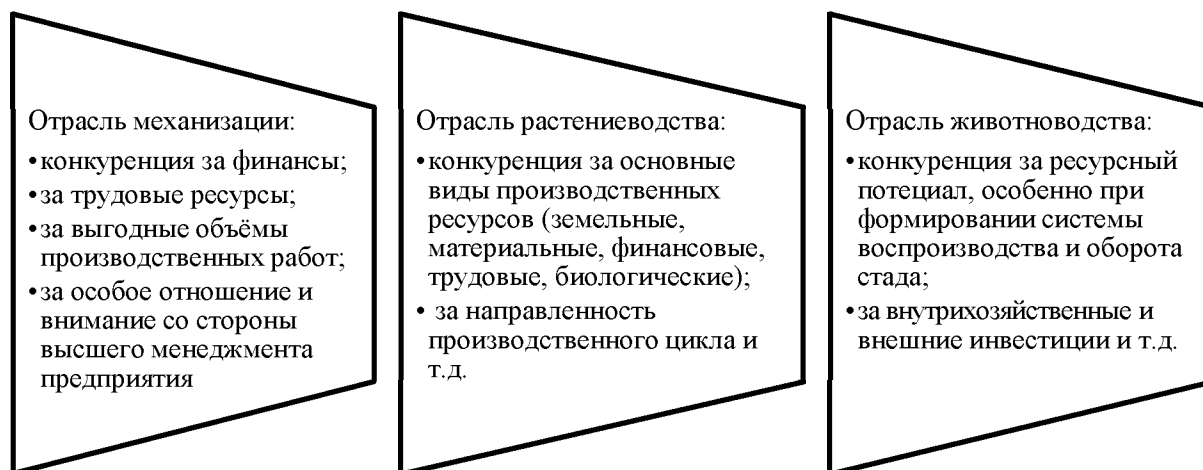


Рисунок 1 – Важнейшие блоки (производственно-экономические субстанции) участвующие в создании рациональных систем агропроизводства СФ ОАО «Служский сыродельный комбинат», конкурирующие внутри себя и между собой за ресурсы (составлено по [2, 3, 5, 6, 8, 10] и новым собственным исследованиям).

Использование отмеченных принципов организации управленческой деятельности позволило агропредприятию за годы исследований значительно увеличить продуктивность дойного стада с уровня среднегодового удоя в 2018 г. – 6483 кг при рентабельности производства молока в 9,71 %, до 9032 кг в 2021 г. при уровне рентабельности произведённого молока в 25,76 %. При этом, был обеспечен рост заработной платы работников агрохозяйства СФ ОАО «Служский сыродельный комбинат» с 816,37 руб./мес. в среднем по предприятию в 2018 г. – до 1389,74 руб./мес. в 2021 г. (рост в 1,7 раза), чем было обусловлено важнейшее правило финансового управления воспроизводством трудоресурсного потенциала.

Заключение. Таким образом, исследования свидетельствуют о важности использования цифровизации в организации управленческой деятельности процессов агропроизводства.

1. Акмаров, П.Б. Инвестиции в цифровую экономику как фактор роста производительности труда в сельском хозяйстве / П. Б. Акмаров, О.В. Абрамова, О.П. Князева // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2019. – Т. 218, № 4. – С. 564–572.

2. Алтухов, А.И. Глобальная цифровизация как организационно-экономическая основа инновационного развития агропромышленного комплекса РФ / А.И. Алтухов, М.Н. Дудин, А.Н. Анищенко // Проблемы рыночной экономики. – 2019. – № 2. – С. 17–27.

3. Базылев, М.В. Инновационные управленческие технологии в сельскохозяйственном производстве на основе функциональной синхронизации / М.В. Базылев, В.В. Линьков, Е.А. Лёвкин // Аграрная наука – сельскому хозяйству: Сборник материалов XIV Международной научно-практической конференции. – Книга 1. – Барнаул: РИО Алтайского ГАУ, – 2019. – С. 41–43.

4. Базылев, М.В. Элементы проектирования системы производства скотоводческой отрасли на примере СПК «Федорский» / М.В. Базылев, В.В. Линьков, Е.А. Левкин // Электронный периодический рецензируемый научный журнал «SCI-ARTICLE.RU». – 2021. – № 92. – С. 69–77.

5. Бекиш, Е.И. Направления совершенствования системы управления персоналом / Е.И. Бекиш // Право. Экономика. Психология. – 2019. – 1. – С. 31–35.

6. Богатырёва, В.В. Структура национального экономического пространства Республики Беларусь в условиях международной конкуренции инновационных потенциалов / В.В. Богатырёва, Э.В. Павлыш // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2021. – Вып. 16, ч. 2. – С. 443–450.

7. Оборин, М.С. Трансформация сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / М.С. Оборин // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2021. – № 1. – С. 14–21.

8. Павлыш, Э.В. Логико-структурная модель государственно-частного партнерства в развитии технологической составляющей конкурентоспособности региона / Э.В. Павлыш // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 72-й Региональной научно-практической конференции преподавателей, научных сотрудников и аспирантов (Витебск, 20 февраля 2020 г.). – Витебск: ВГУ имени П.М. Машерова, 2020. – С. 301–303.

9. Сельское хозяйство в цифровую эпоху: вызовы и решения / В.В. Годин [и др.] // E-Management. – 2020 – № 3. – С. 4–15.

10. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты / Г.И. Абдрахманова [и др.] // Доклад к XXII Апрельской Международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества (Москва, 13–30 апр. 2021 г.) / Рук. авт. кол. П.Б. Рудник, науч. ред. Л.М. Гохберг [и др.]; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. – 239 с.