

**СТРУКТУРНО-ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСОБЕННОСТИ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОАО «ВИТЕБСКАЯ БРОЙЛЕРНАЯ ПТИЦЕФАБРИКА»**

**STRUCTURAL AND ORGANIZATIONAL FEATURES
OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITY OF
OJSC «VITEBSK BROILERNAYA POULTRY FACTORY»**

М.В. Базылев, Е.А. Левкин, В.В. Линьков
M.V. Bazylev, E.A. Levkin, V.V. Linkov

УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь
UO «Vitebsk Order» Badge of Honor «state Academy of Veterinary Medicine», Vitebsk, Republic of Belarus
E-mail: mibazylev@yandex.ru

Аннотация. Проведённые исследования постепенного преобразования структурно-организационных подходов в производственно-экономической работе ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» показали, что на предприятии используются оригинальные управленческие решения, направленные на совершенствование процессов производства. Это позволяет создавать на предприятии экономически оправданную, экологически безопасную агропродукцию с уровнем рентабельности производства в 26,0%.

Abstract. The conducted studies of the gradual transformation of structural and organizational approaches in the production and economic work of OJSC «Vitebsk Broiler Poultry Farm» showed that the enterprise uses original management solutions aimed at improving production processes. This allows the company to create economically justified, environmentally friendly agricultural products with a production profitability level of 26,0%.

Ключевые слова: птицеводство, организация производства, экологизация производства, экономическая эффективность

Keywords: poultry farming, production organization, production greening, economic efficiency

ВВЕДЕНИЕ

Уже много лет являясь флагманом белорусского птицепрома ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» находится в постоянном поиске оптимальных производственно-экономических решений в создании инновационной организационной структуры ведения производства с учётом непрерывности, поточности, ритмичности, рациональности и экологизации. При этом, современные проблемы повышения эффективности функционирования таких крупных производственных сельскохозяйственных предприятий решаются комплексно, с использованием в производственных процессах высокотехнологичных средств производства и элементов структурной организации производства [1–12]. В связи с этим, представленные на обсуждение результаты исследований структурно-организационных особенностей производства ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» являются актуальными, востребованными большим количеством руководителей и отраслевых специалистов подобных крупнотоварных сельскохозяйственных предприятий агрокластеризационного типа.

Исследования проводились в 2018–2020 гг. в производственных условиях специализированного агропромышленного предприятия ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», отдельные подразделения которого находятся в Витебском, Лиозненском и Сенненском районах Витебской области. В исследованиях использовались документальные данные строгой государственной отчетности, собственные наблюдения и учёт, а также – материалы экспертных заключений комис-

сионной оценки производственно-экономической деятельности предприятия. Методика исследований общеприятая. Методологической базой исследований служили методы анализа, синтеза, дедукции, логической, монографической, сравнений, прикладной математики.

Цель исследований заключалась в изучении структурно-организационного подхода формирования процессов производства ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», предприятия, работающего устойчиво и прибыльно на протяжении последних лет. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производилось производственное изучение структурно-пространственной организации предприятия; осуществлялся анализ полученных данных и их интерпретация.

Решение поставленных задач обусловлено созданием новой конкурентоспособной экономики, учитывающей современные возможности технико-технологического уклада, способствующего грамотному преобразованию процессов производства и рациональному обновлению основных средств производства [1–3, 5–11].

Проведённые исследования показали, что ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» является крупнейшим в Беларуси производителем мяса цыплят-бройлеров (поголовье бройлерных цыплят составляет 2 млн. 852 тыс. голов), производство которого имеет замкнутый цикл и, представляет собой промышленный агрокластер (рис. 1).

Акцентируя внимание на организации структурно-территориальной (пространственной) рассредоточенности производства необходимо отметить следующее: 1) предприятие работает в автономном режиме, так как на птицефабрике созданы все ответственные службы, обеспечивающие её производственный цикл работы; 2) предприятие имеет хорошую транспортную инфраструктуру, железнодорожные и автомобильные подъездные пути, расположено в непосредственной близости от крупного административного центра Витебска (350 тыс. жителей); 3) все до единого производственные здания предприятия огорожены высоким железобетонным забором, основное производство расположено около д. Тетерки Витебского района на площади 64,3 га; 4) на территории птицефабрики активно функционируют 4 артезианские скважины, полностью закрывающие потребности предприятия в водоснабжении (дебет двух скважин составляет 50 м³/час, и ещё двух по 30 м³/час); предприятие полностью обеспечено инфраструктурными коммуникациями газоснабжения, электроснабжения, высокоскоростной телекоммуникационной связью, производительность которых является корпоративными секретными данными птицефабрики.

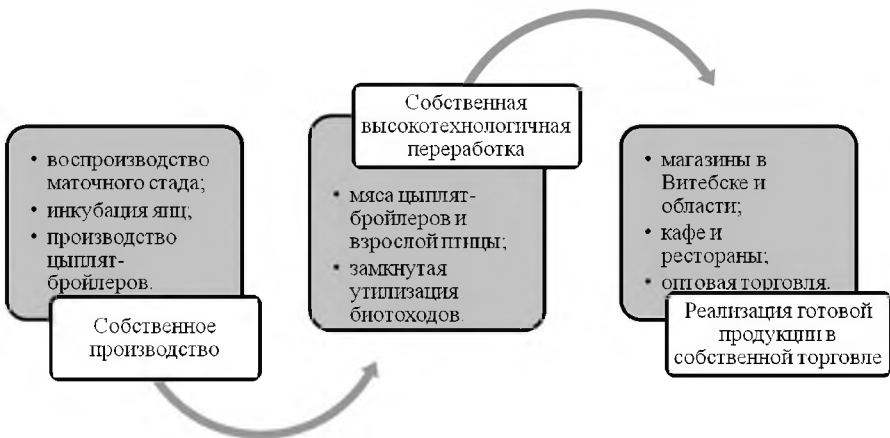


Рисунок 1. Особенности агрокластеризационной деятельности ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» в птицеводческом направлении специализации

Общая структура основного производства птицеводческого направления состоит из следующих элементов: цех по выращиванию племенного молодняка (проектная мощность составляет 90 тыс. голов постоянного содержания птицы), д. Перемонт Лиозненского района; цех содержания родительского стада (д. Курино Витебского района), мощность 179,2 тыс. голов птицы, где племенная птица содержится с 18-недельного возраста до 420 дней (сбор яиц полностью автоматизирован при помощи ленточных конвейеров импортного производства); инкубатор расположен в 7-ми км от основного производства птицефабрики (д. Михалково Витебского района); основное производство занимается выращиванием цыплят-бройлеров до 6-ти недельного возраста (д. Тетерки Витебского района), где также происходит последующая переработка мяса (цех уоя №1 и переработки мясопродукции, с прокостной мощностью 2 тыс. голов цыплят-бройлеров в час, цех уоя и переработки продукции №2, мощностью 5 тыс. голов/час), охлаждение, хранение, транспортная логистика и другие процессы производства; отдельный цех по производству готовой продукции (колбасы, сосиски, колчёмости и т.д. с ассортиментным перечнем, превышающим 200 наименований продукции птицеводства). На всём производстве, при выращивании и содержании птицы осуществляются различные зоо-ветеринарные мероприятия, включающие лечебно-профилактические, диагностические мероприятия, контроль качества производимой агропродукции. В 2019 г. на полную мощность заработал построенный в виде инвестиционного проекта цех по производству комбикормов для птицы и других видов сельскохозяйственных животных, фактически представляющий миникомбикормовый завод современно-инновационного типа с полной автоматизацией производственных процессов и работой на собственном зерно-концентратном производстве, а также с добавлением специальных ингредиентов, закупасмых на стороне.

В обычном рабочем ритме за сутки выпускается порядка 30 т готовой продовольственной продукции, но при необходимости (праздники и другие разовые крупные поставки) фабрика производит 50 т высококачественной пищевой продукции, состоящей в основном из диетического мяса цыплят-бройлеров.

Проведённые исследования и расчёты показали, что в условиях ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» осуществляется направленная хозяйственно-экономическая рационализация производства, при которой среднесуточные приросты цыплят-бройлеров равны 59 г; яйценоскость на среднюю несушку родительского стада (гибридные линии кросса «Росс-308») 267 шт./год, затраты труда на 1 ц прироста цыплят-бройлеров составляют в среднем 0,79 чел.-час., что позволяет достигать уровня рентабельности продукции птицеводства в 26,0%. Кроме того, отмеченные подходы пространственной организации всех звеньев производства позволяют на практике осуществлять биологизацию и экологизацию процессов производства и, в конечном итоге, оптимизировать энергоресурсоёмкую химико-техногенную стратегию промышленного производства мяса птицы.

Таким образом, представленные исследования свидетельствуют об особых структурно-организационных подходах в производственно-экономической деятельности ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», активное использование которых в собственной производственной деятельности предприятия позволяет создавать экономически оправданную агропродукцию с уровнем рентабельности в 26,0%.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бычков, Н.А. Агрохолдинги: проблемы функционирования и пути их решения / Н. А. Бычков // Наше сельское хозяйство. – 2018. – №1. – С. 65–69.
2. Внутрихозяйственные резервы птицеводства в условиях ОАО «Гомельская птицефабрика» / Е.А. Лёвкин [и др.] // Ученые записки учреждения образования «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины»: научно-практический журнал. – Витебск, 2019. – Т. 55, вып. 1. – С. 148–153.
3. Костяев, А.И. Развитие аграрного сектора и сельских территорий Северо-Запада в условиях политики импортозамещения / А.И. Костяев, А.Г. Никонов // Молочнохозяйственный вестник: научно-практический электронный журнал. – 2017. – № 4. – С. 182–196.
4. Лёвкин, Е.А. Стандартизация подходов в управленческой деятельности руководителя агропредприятия / Е.А. Лёвкин, М.В. Базылев, В.В. Линьков // Проблемы современной аграрной на-

ки: материалы Международной научной конференции / отв. за выпуск В.Л. Бопп, Ж.Н. Шмелева. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 276–279.

5. Махова, Е.В. Кормопроизводство – определяющий фактор животноводства / Е.В. Махова // Актуальные проблемы функционирования устойчивых агроценозов в системе адаптивно-ландшафтного земледелия : материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием и Всероссийской Школы молодых ученых, посвященные 45-летию со дня образования ФГБНУ «Белгородский ФАНЦ РАН», 15–17 сентября 2020 г. / [редкол.: С. И. Тютонов (гл. ред.), Л. Г. Смирнова, А. Н. Воронин и др.]; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации; ФГБНУ «Белгородский Федеральный аграрный научный центр РАН». – Белгород: Белгородская областная типография, 2020. – С. 536–540.

6. Овчинников, А.А. Инкубационные качества яиц кур-несушек родительского стада при использовании в рационе пробиотиков / А.А. Овчинников, Л.Ю. Овчинникова, Ю.В. Матросова // Вестник Курганской ГСХА. – 2019. – № 4. – С. 35–38.

7. Обновление основного капитала: инновации. Инвестиции. Организационно-экономический механизм: монография / Г.А. Александров [и др.]. – Москва: Креативная экономика, 2018. – 326 с.

8. Савченко, Е.С. Итоги работы аграрной отрасли Белгородской области за 2019 год / Е. С. Савченко // Актуальные проблемы функционирования устойчивых агроценозов в системе адаптивно-ландшафтного земледелия: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием и Всероссийской Школы молодых ученых, посвященные 45-летию со дня образования ФГБНУ «Белгородский ФАНЦ РАН», 15–17 сентября 2020 г. / [редкол.: С.И. Тютонов (гл. ред.), Л.Г. Смирнова, А.Н. Воронин и др.]; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации; ФГБНУ «Белгородский Федеральный аграрный научный центр РАН». – Белгород: Белгородская областная типография, 2020. – С. 3–7.

9. Совершенствование технологии бройлерного птицеводства в ОАО «Кленовичи» / М.В. Базылев [и др.] // Научное обеспечение инновационного развития агропромышленного комплекса регионов РФ: сборник трудов Международной научно-практической конференции (6 февраля 2018 г.). – Лесниково: Курганская ГСХА, 2018. – С. 720–724.

10. Современные проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии / В.Г. Гусаков [и др.]; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 138 с.

11. Horne, P.L.M. Competitiveness of the EU poultry meat sector, base year 2017. International comparison of production costs / P.L.M. Horne. – Wageningen : Wageningen Economic Research, Report, 2018-116. – 40 p.

12. Vaarst, M. Sustainable development perspectives of poultry production / M. Vaarst, S. Steinfeldt, K. Horsted // *Worlds-Poultry-Science-Journal*. – 2015. – № 71. – Pp. 609–620.