

## **КРАТКОСРОЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СКОТОВОДСТВА ОАО «КРАСНОДВОРЦЫ» СОЛИГОРСКОГО РАЙОНА**

Базылев М.В., к.с.-х.н., доцент

Линьков В.В., к.с.-х.н., доцент

Игнатенко Е.А., студент

УО ВГАВМ, г. Витебск, Республика Беларусь

**Аннотация:** Проведёнными исследованиями установлено, что в условиях современного специализированного агрохозяйства ОАО «Краснодворцы» Солигорского района одним из направлений совершенствования скотоводческой деятельности предприятия является научно-обоснованное производственное планирование, призванное стимулировать процессы труда, улучшение производственно-экономических показателей и самого производственного процесса производства.

**Ключевые слова:** современное скотоводство, производственное планирование, показатели производства, экономическая эффективность.

Развитие сельского хозяйства – есть не что иное, как поступательное совершенствование производственного процесса, связанное с созданием рациональных агросистем [1–9]. При этом, получение агропродукции основных отраслей производства (растениеводства и животноводства) должно сопровождаться формированием системы производства, включающей оптимизацию использования ресурсного потенциала, применение более совершенных технологий и других инноваций, использование высокотехнологичных средств производства, включение экономического механизма и планирования [1, 2, 4, 5, 7, 9]. В связи с этим, представленные на обсуждение результаты исследований по производственной оценке отдельных показателей молочно-товарного скотоводства в одном из ведущих сельскохозяйственных предприятий Солигорского района ОАО «Краснодворцы» являются актуальными, заслуживающими изучения специалистами практиками и учёными, прикладывающими собственные усилия в деле повышения количественных и качественных показателей, способствующих развитию животноводческой сферы производства в целом.

**Цели и задачи исследований.** Цель исследований заключалась в поиске путей наиболее оптимальных планово-экономических показателей при составлении краткосрочного (на 1 год) производственного планирования в развитии скотоводческой деятельности специализированного сельскохозяйственного предприятия ОАО «Краснодворцы» Солигорского района. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производилось производственное изучение скотоводческой деятельности предприятия; осуществлялся анализ полученных данных с последующим формированием перспективного производственного планирования производства на последующий год работы предприятия.

**Материал и методы исследований.** Все исследования были выполнены в рамках образовательного процесса и научно-исследовательской работы кафедры агробизнеса УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной медицины». Исследования проводились в производственных условиях крупнотоварного сельскохозяйственного предприятия ОАО «Краснодворцы» Солигорского района Минской области. Исследования включали наблюдения и учёты, изучение производственной информации в виде данных зоотехнического и бухгалтерского учёта за 2018–2020 гг. Методика исследований общепринятая. Методологической базой исследований служили методы сравнений, логический, анализа, синтеза, прикладной математики.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Применение интенсивных технологий в сельскохозяйственном производстве создаёт предпосылки для постепенного увеличения

продуктивности животноводства. Однако, к такому увеличению производственно-экономических показателей необходимо стремиться, постоянно и неуклонно задействуя усилия не только отраслевых специалистов, высшего менеджмента предприятия, но и непосредственных технических исполнителей производственного процесса производства агропродукции. Одним из элементов такого действия является производственное краткосрочное планирование, позволяющее направить процессы производства на выполнение определённых, заданных показателей производства. Изучение производственной информации по скотоводческой деятельности ОАО «Краснодворцы» за 2018–2020 гг. позволило стабилизировать полученные данные процесса производства и, акцентировав наиболее важные параметры производства в 2020 г., оформить их с учётом перспективного краткосрочного планирования на 2021 г. (таблица 1).

Таблица 1 – Информация по молочно-товарным фермам ОАО «Краснодворцы» в 2020 г. и производственное планирование на 2021 г.

Наименование показателя	МТФ-1 «Краснодворцы»		МТФ «Чепели»	
	2020	2021	2020	2021
Год	2020	2021	2020	2021
Поголовье крупного рогатого скота, голов	1974	1975	2183	2185
в том числе коров, голов	811	811	774	774
Производство молока, тонн	6415	6682	6316,0	6433
Среднесуточный удой за год, кг	21,67	22,57	22,58	22,77
Реализация молока, тонн	5926	6220	5929	5990
Удой молока на корову, кг	7910	8239	8240	8311
Выручка, всего, тыс. руб.	5201	6134	5299	5821
На 1 работника, тыс.руб.	126,9	157,3	143,2	161,7
Количество работников, чел.	41	39	37	36
Среднемесячная зарплата, руб.	893	947	889	943
Затраты, тыс. руб.	4444	5178	4299	5051
Степень покрытия затрат выручкой, %	117,0	118,5	123,3	125,2
Полная себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	4262	5021	4117	4512
Прибыль, тыс. руб.	939	1113	1182	1309
Рентабельность, %	22,0	22,2	28,7	29,0

В таблице 1 представлены две молочно-товарные фермы ОАО «Краснодворцы», являющиеся наиболее важным звеном всего сельскохозяйственного производства агропредприятия. Анализ показывает, что в МТФ-1 «Краснодворцы» в 2020 г. содержалось большое поголовье крупного рогатого скота (1974 головы), включающее стадо коров (811 голов), при этом производственное планирование, оставляя практически неизменными данные показатели на 2021 г. затрагивает увеличение среднесуточных и общих удоев молока, соответственно с 21,67 кг до 22,57 кг и с 7910 кг на фуражную корову – до 8239 кг. На ферме запланирована определённая модернизация производственных процессов, вследствие чего возможна оптимизация численного состава трудового коллектива – с сокращением двух работников пенсионного возраста (с 41-го до 39-ти человек). Также запланирован рост заработной платы с 893 руб./месяц до 947 руб./мес. Степень покрытия затрат выручкой должна составить в 2021 г. 118,5 %, при 117,0 % за 2020 г. Запланировано значительное увеличение производственных издержек, при полной себестоимости реализованной продукции в 2020 г. составившей 4 млн. 262

тыс. руб. – до 5 млн. 021 тыс. руб. в 2021 г. (изменение на 17,8 %, связанное с общереспубликанскими тенденциями в повышении затрат на энергоресурсы и другие высокотехнологичные средства производства). Вместе с тем, показывая хорошие значения уровня рентабельности производства молочно-товарной и другой скотоводческой продукции (22,0 % в 2020 г.), запланировано не только удержание экономики в пределах данного года, но на 2021 г. незначительный рост рентабельности до 22,2 %. В целом аналогичные данные по производственно-экономической деятельности в 2020 г. и производственном планировании на 2021 г. получены и по второй ферме предприятия МТФ «Чепели». Однако, получение большего среднесуточного удоя на этой ферме (в 2020 г. составившего 22,58 кг и среднегодового удоя от коровы в размере 8240 кг) позволяет рассчитать показатели производственного планирования на 2021 г. соответственно равные 22,77 кг и 8311 кг и, получить в итоге очень хорошие показатели рентабельности производства с её ростом от 28,7 % в 2020 г. до 29,0 %. Основные причины отмеченной разницы в производственных и экономических показателях по различным фермам кроются в улучшении отдельных элементов (факторов) производственного процесса производства и всей системы в целом (рисунок 1).



Рисунок 1 – Основные взаимосвязанные факторы, способствующие повышению количественных и качественных показателей производства молочно-товарной продукции (составлено по [1–9] и новым собственным исследованиям)

Из рисунка 1 видно, что создание современной высокоэффективной агросистемы получения скотоводческой продукции должно использовать научно-обоснованные подходы развития и использования высокотехнологичных средств производства, кормопроизводства и кормления животных, инновационные технологические решения в организации и управлении, создании рационального производственного процесса производства.

Заключение. Таким образом, представленные на обсуждение результаты исследований показывают значительные сложности и многогранности в формировании высокоэффективных агросистем производства скотоводческой продукции, получение которой должно происходить с включением механизмов экономического анализа и подстройки при планировании показателей производства. Планово-экономическая деятельность должна сопровождаться рационализацией, рациональностью, последовательностью выполнения миссии предприятия, с учётом достигнутых результатов и улучшением производственной деятельности на перспективу.

#### Литература

1. Анализ состояния и перспективы улучшения генетического потенциала крупного рогатого скота молочных пород: научно-аналитический обзор / В. Ф. Федоренко [и др.]. – Москва : ФГБНУ Росинформагротех, 2019. – 108 с.

2. Анищенко, А.Н. Модернизация производства – основа повышения эффективности молочного скотоводства : монография / А.Н. Анищенко. – Вологда: ИСЭРТРАН, 2016. – 160 с.
3. Базылев, М. В. Функциональная синхронизация процессов сельскохозяйственного производства в условиях СПК «50 лет Октября» Речицкого района / М. В. Базылев, В. В. Линьков, Е. А. Лёвкин // Аграрная наука – сельскому хозяйству : Сборник материалов XIII Международной научно-практической конференции (15–16 февраля 2018 г.). Книга 1. – Барнаул : РИО Алтайского ГАУ, 2018. – 584 с. – С. 66–67.
4. Заводчиков, Н.Д. Повышение экономической эффективности молочного скотоводства (на примере индустриально-аграрного региона) / Н.Д. Заводчиков. – Оренбург: Изд. центр ОГАУ, 2016. – 193 с.
5. Качественные корма – путь к получению высокой продуктивности животных и птицы и экологически чистой продукции / Л. Н. Гамко [и др.] // Зоотехния. – 2016. – № 5. – С. 6–7.
6. Концепция единства зооветеринарного и экономического взаимодействия в условиях крупнотоварного агропредприятия / Е. А. Лёвкин [и др.] // Учёные записки учреждения образования «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины» : научно-практический журнал. – 2018. – Том 54, Вып. 4. – С. 175–180.
7. О развитии агропромышленного комплекса Брянской области на плановый период 2021 и 2022 годов / Н. М. Белоус [и др.] // Вестник Брянской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 2. – С. 3–9.
8. Синельников, В. М. Концептуальные подходы к инновационному обновлению кластера молочного скотоводства / В. М. Синельников, А. И. Попов, Н. М. Гаджаров // Вопросы современной науки и практики. – 2019. – № 1. – С. 86–94.
9. Evaluation of economic indicators for Czech dairy farms / J. Syruček [ets.] // Agricultural Economics – Czech. – 2019. – № 65. – Pp. 499–508.

## **ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ АГРАРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «КРАСНОДВОРЦЫ»**

Базылев М.В., к.с.-х.н., доцент  
Линьков В.В., к.с.-х.н., доцент  
Игнатенко Е.А., студент  
УО ВГАВМ, г. Витебск, Республика Беларусь

Аннотация: Производственные исследования хозяйственной деятельности ОАО «Краснодворцы» позволило определить возможности обоснованного планирования, с достижением лучших, но реальных результатов в формировании улучшенного производственного процесса производства.

Ключевые слова: планирование, совершенствование производства, экономическая эффективность.

Сельскохозяйственное производственное предприятие ОАО «Краснодворцы» характеризуется особенной, в некотором роде, даже, уникальной чертой, показывающей осуществление направленного совершенствования производственно-экономической деятельности агрохозяйства – в строгом соответствии с намеченными планами. При этом, осуществление текущего планирования (ежедневных планёрок) является элементом факторной стратегии развития предприятия на текущий год, способствующей более тщательному учёту ресурсного потенциала и изменяющимся условиям хозяйствования. В связи с этим, представленные результаты производственных исследований по изучению