

УДК 636.08.003/636.2.034

ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СКотоводства КРУПНОТОВАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «АГРО-МОТОЛЬ»

Ханчина А.Р., Левкин Е.А., Базылев М.В., Линьков В.В.

УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной медицины»,
г. Витебск, Республика Беларусь

*Представленные результаты исследований характеризуют производственно-экономическую деятельность крупнотоварного агрохозяйства ОАО «Агро-Мотоль», как достигающую значительных производственных и экономических показателей. Вместе с тем, проведенный анализ позволил определить следующие основные организационно-управленческие направления улучшения производства животноводческой продукции на предприятии: техногенное, биогенное, трудоворесурсного состава предприятия. **Ключевые слова:** животноводство, крупнотоварное производство, направления совершенствования, экономика.*

THE MAIN ORGANIZATIONAL DIRECTIONS OF IMPROVING THE CATTLE-BREEDING ACTIVITIES OF A LARGE-DELIVERY ENTERPRISE ON THE EXAMPLE OF PC «AGRO-MOTOL»

Khanchina A.R., Levkin E.A., Bazylev M.V., Linkov V.V.

EI «Vitebsk State Academy of Veterinary Medicine», Vitebsk, Republic of Belarus

*The presented research results characterize the production and economic activity of the large-scale agro-farm PC «Agro-Motol» as having achieved significant production and economic indicators. At the same time, the analysis made it possible to determine the following main organizational and managerial directions for improving the production of livestock products at the enterprise: technogenic, biogenic, labor resource composition of the enterprise. **Keywords:** animal husbandry, large-scale production, areas of improvement, economics.*

Введение. Ключевыми моментами производственно-экономического функционирования крупнотоварных многопрофильных сельскохозяйственных предприятий являются их специализация, интенсификация труда, рационализация использования ресурсного потенциала местности [1–10]. В этом их основные преимущества и сила, в этом – состоят и проблемные места, преодоление которых необходимо начинать с организационно-управленческой деятельности руководства таких предприятий, отраслевых специалистов, предполагая поэтапное создание высокоэффективных агросистем [1, 2, 4, 8]. Государственной программой инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. предусмотрено ускоренное формирование аграрного сектора национальной экономики, широкомасштабное использование высокотехнологичных средств производства, повышение не только количественных, но и качественных показателей производства сельскохозяйственной продукции, увеличение рентабельности производства [3]. В этой связи, представленные на обсуждение материалы исследований являются актуальными, затрагивающими профессиональный интерес большого количества специализированных крупнотоварных агрохозяйств в нашей стране.

Цель исследований – определить основные направления совершенствования отрасли молочного скотоводства в ОАО «Агро-Мотоль» Ивановского района.

Материал и методы исследований. Исследования проводились в 2019–2022 гг. и

включали производственное изучение хозяйственной скотоводческой деятельности крупно-товарного сельскохозяйственного предприятия ОАО «Агро-Мотоль» Ивановского района Брестской области. Исследования включали изучение производственной информации, анализ данных годовых отчетов агрохозяйства, использование данных зоотехнического учета. Методика исследований общепринятая. Все исследования выполнялись в рамках научно-исследовательской работы кафедры агробизнеса УО «Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия ветеринарной медицины». Методологическая база исследований состояла из использования методов сравнения, логического, монографического, анализа, синтеза, прикладной математики.

Результаты исследований. ОАО «Агро-Мотоль» на протяжении последних лет является валообразующим агропредприятием производства сельскохозяйственной продукции в Ивановском районе Брестской области. Более сорока лет руководителем агрохозяйства является В.Н. Каштальян, Заслуженный работник сельского хозяйства Республики Беларусь, Заслуженный работник агропромышленного комплекса Брестской области, Почетный Гражданин города Иваново и Ивановского района, за заслуги награжден Орденом Отчестве III степени. Хозяйство ОАО «Агро-Мотоль» является многократным победителем районных и областных соревнований во многих номинациях производства сельскохозяйственной продукции. Большие площади агропредприятия (общая земельная площадь 11 тыс. 247 га, сельскохозяйственных угодий – свыше 8 тыс. га, пашни почти 5 тыс. га) позволяют целенаправленно осуществлять крупнотоварное производство агропродукции. Несмотря на то, что в животноводстве основным направлением является производство молока, в хозяйстве развивается мясное специализированное скотоводство с разведением лимузинской и абердин-ангусской пород. В таблице 1 приводятся важнейшие производственные показатели отрасли молочного скотоводства ОАО «Агро-Мотоль» за последние четыре года.

Таблица 1 – Основные производственные показатели молочного скотоводства ОАО «Агро-Мотоль» Ивановского района

Анализируемые показатели	Годы исследований				2022 г. в % к 2019 г.
	2019	2020	2021	2022	
Среднегодовое поголовье крупного рогатого скота, голов	5830	5964	5764	5847	100,3
Поголовье крупного рогатого скота молочного направления специализации продуктивности, голов	4700	4763	4497	4548	96,8
в том числе коров, голов	1428	1480	1455	1500	105,0
животных на выращивании и откорме, голов	4402	4484	4309	4347	98,8
Среднегодовой удой молока от коровы, кг	8008	8408	8438	8298	103,6
Среднесуточный прирост живой массы молодняка крупного рогатого скота, г	670	742	765	773	115,4
Расход кормов на 1 корову в год, ц корм. ед.	71,0	70,6	68,1	68,2	96,1
Выход телят на 100 коров и нетелей, голов	72	64	71	73	101,4
Произведено на 100 га с.-х. угодий:					
молока, ц	1388,5	1510,1	1485,8	1467,5	105,7
прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота, ц	102,6	113,1	108,0	108,9	106,1
Затраты труда на производство 1 ц молока, чел.-час.	1,08	0,95	0,95	0,96	88,9
Затраты труда на приросте 1 ц живой массы молодняка крупного рогатого скота, чел.-час.	9,59	8,26	8,52	8,66	90,3

Анализ таблицы 1 показывает, что, несмотря на незначительное увеличение среднегодового поголовья крупного рогатого скота в хозяйстве, общее поголовье животных молочного направления за годы исследований сократилось на 3,2 %, а количество коров дойного стада возросло с 1428 голов в 2019 г. – до 1500 голов в 2022 г. (увеличение на 5,0 %). Из этого становится понятно, что в хозяйстве происходит наращивание поголовья животных мясного направления продуктивности. Среднегодовой удой молока в ОАО «Агро-Мотоль» значительно превышает показатели по республике и за все годы исследований превышал восемь

тысяч килограммов. В целом за годы исследований среднегодовой удой увеличился на 3,6 % и в 2022 г. составил 8298 кг, что явилось следствием высокого уровня механизации, автоматизации производства молока и широкомасштабного в пределах агрохозяйства использования высокотехнологичных средств производства. Все остальные изучаемые показатели имели также, в целом положительную динамику, в частности – наблюдалось увеличение среднесуточных приростов живой массы молодняка на 15,4 % (773 г в 2022 г.), снижение расхода кормов на 3,9 %, сокращение затрат труда на производстве животноводческой продукции.

Изучение экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Агро-Мотоль» представлено в таблице 2.

Таблица 2 – Уровень рентабельности производства скотоводческой продукции ОАО «Агро-Мотоль» Ивановского района за годы исследований

Анализируемые показатели	Годы исследований				2022 г. в % к 2019 г. п.п.
	2019	2020	2021	2022	
В целом по скотоводству, %	+5,5	+12,0	+14,3	+13,7	+8,2 п.п.
в т. ч. молоко, %	+50,5	+58,1	+63,4	+62,9	+12,4
крупный рогатый скот, реализованный на мясо, %	-45,9	-43,8	-44,1	-44,7	+1,2

Из таблицы 2 видно, что животноводческая отрасль предприятия ОАО «Агро-Мотоль» работает эффективно, получая в целом положительный уровень рентабельности производства (13,7 % в 2022 г.), с приростом данного показателя в 2022 году по отношению к 2019 году на 8,2 процентных пункта. Особенно выразительно работает экономика животноводства на производстве молока – с достижением очень высоких показателей рентабельности производства (62,9 % в 2022 г.) и, наличием также положительной динамики в 12,4 процентных пункта за годы исследований. Вместе с тем, реализация молодняка крупного рогатого скота на мясо характеризуется крайне низкой (отрицательной) рентабельностью, во все годы исследований никогда не проявлявшейся ниже сорока процентов (-44,7 % в 2022 г.), что указывает на значительные производственно-экономические внутрихозяйственные резервы при совершенствовании процесса производства животноводческой продукции, используемой на мясные цели. Причем, эти резервы могут быть реализованы через модернизацию производственного процесса производства продукции скотоводства, снижение ручного (живого) труда, увеличение использования средств автоматизации производственных процессов, улучшении селекционно-племенной работы, оптимизации процессов кормления, содержания животных, формирования инновационных подходов в технологическом обеспечении, повышении квалификации кадрового состава предприятия.

Отмеченные в анализе моменты формирования рациональных агросистем производства животноводческой продукции позволяют определить следующие основные организационно-управленческие направления улучшения скотоводческой работы на предприятии (рисунок 1).



Рисунок 1 – Важнейшие направления организационно-управленческого свойства, способствующие изысканию внутрихозяйственных резервов производства животноводческой продукции в ОАО «Агро-Мотоль» (составлено по [1, 2, 4, 5, 7, 8, 10] и результатам собственных исследований)

Заключение. Таким образом, среди основных организационно-управленческих направлений производственно-экономического улучшения скотоводства в ОАО «Агро-Мотоль» необходимо выделить, как минимум три: совершенствование техногенеза, биогенеза и, трудовых ресурсов состава предприятия.

Литература. 1. Ветеринарные и технологические аспекты повышения продуктивности и сохранности коров : монография / Н. И. Гавриченко [и др.] ; Витебская государственная академия ветеринарной медицины. – Витебск : ВГАВМ, 2020. – 331 с. 2. Влияние технологического оборудования первичной обработки на качественные показатели молока / М. М. Карпеня [и др.] // Ученые записки учреждения образования «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины». – 2021. – Т. 57, вып. 3. – С. 65-69. 3. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы / под ред. С. В. Шлычкова. – Минск : ГУ БелИСА, 2022. – 190 с. 4. Дифференциальная диагностика болезней сельскохозяйственных животных : монография / А. И. Ятусевич [и др.] ; Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины. – Краснодар : КубГАУ, 2021. – 808 с. 5. Линник, Л. М. Проблемы развития специализированного мясного скотоводства в ОАО «Агро-Мотоль» Брестской области / Л. М. Линник, О. В. Заяц, Н. Н. Крипиневиц // Ветеринарный журнал Беларуси. – 2017. – № 2. – С. 65–68. 6. Плаксиева, С. В. Инновационные процессы в молочном скотоводстве / С. В. Плаксиева, В. И. Горматин // Материалы XXIII Международной научно-производственной конференции «Инновационные решения в аграрной науке – взгляд в будущее» (п. Майский, 28–29 мая 2019 года). – п. Майский : ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, 2019. – С. 210–212. 7. Управление производством молока в крупнотоварном сельскохозяйственном предприятии / М. В. Базылев [и др.] // Управление в современных системах : сборник трудов XII Всероссийской (Национальной) научно-практической конференции научных, научно-педагогических работников и аспирантов / науч. ред. А. В. Молодчиков, С. В. Гаврилов, А. М. Ромодина. – Челябинск : ОУ ВО Южно-Уральский технологический университет, 2022. – С. 78–83. 8. Эффективность использования гидропонной биомассы в рационах дойных коров / М. В. Базылев [и др.] // Молочно-хозяйственный вестник. – 2022. – № 1. – С. 8–23. 9. Invited review: Changes in the dairy industry affecting dairy cattle health and welfare / H.W. Barkema [ets.] // Journal of Dairy Science. – 2015. – Vol. 98. – Iss. 11. – Pp. 7426–7445. 10. The future of phenomics in dairy cattle breeding / J. B. Cole [ets.] // Animal Frontiers. – 2020. – Vol. 10. – Iss. 2. – Pp. 37–44.

УДК 636.2.033

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ГОВЯДИНЫ

Шульга Л. В., Медведева К. Л., ¹Долина Д. С., Ланцов А. В., Горячева Д. Ю.

УО «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь

¹УО «Белорусская государственная ордена Октябрьской революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

*Увеличение производства говядины в молочном скотоводстве является важным для обеспечения продовольственной безопасности страны и неразрывно связано с повышением продуктивности откормочного поголовья при использовании современных подходов в кормлении и содержании животных. В исследованиях установлено, что использование выгульных площадок, при выращивании молодняка крупного рогатого скота на мясо, способствует увеличению среднесуточных приростов живой массы бычков на всех периодах выращивания на 4,4-4,7% и выхода туш говядины категорий супер и прима на 35,0 и 10,0 п.п. соответственно. **Ключевые слова:** молодняк крупного рогатого скота, среднесуточные приросты живой массы, качество туш.*

TECHNOLOGICAL ASPECTS IN BEEF PRODUCTION

Shulga L. V., Medvedeva K. L., ¹Dolina D. S., Lantsov A. V., Gorycheva D. Y.

EI «Vitebsk State Academy of Veterinary Medicine», Vitebsk, Republik of Belarus

¹EI «Belarusian State Order of the October Revolution and Red Banner of Labor Agricultural Academy»