7. Взаимосвязь финансовой устойчивости и эффективности деятельности на предприятиях свиноводческой отрасли / А.В. Мусьял и др. // Аграрный вестник Урала. 2024. Т. 24, № 10. С. 1359-1370.

8. Динамика развития агропромышленного комплекса (на примере Брянской области - 2022, 2023 годы) /Сычев С.М., Бельченко С.А., Малявко Г.П., Дронов А.В., Осипов А.А. //Вестник Брянской ГСХА. 2023. № 1 (95). С. 3-9.

УДК 332.133.42:631.15.017.1

САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ЭФФЕКТИВНО РАБОТАЮЩЕМ АГРОПРЕДПРИЯТИИ ОАО «ОСНЕЖИЦКОЕ»

Базылев Михаил Владимирович
кандидат с.-х. наук, доцент,

Левкин Евгений Анатольевич
кандидат с.-х. наук, доцент

Ханчина Алла Радионовна
кандидат с.-х. наук, доцент

Линьков Владимир Владимирович
кандидат с.-х. наук, доцент
УО «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь

INDEPENDENT MANAGEMENT IN THE EFFICIENTLY OPERATING AGRICULTURAL ENTERPRISE OJSC "OSNEZHYTSKOE"

Bazylev Mikhail Vladimirovich
candidate of agricultural sciences, associate professor,

Levkin Evgeny Anatolyevich
candidate of agricultural sciences, associate professor,

Khanchina Alla Radionovna
candidate of agricultural sciences, associate professor,

Linkov Vladimir Vladimirovich
candidate of agricultural sciences, associate professor
UO "Vitebsk Order of the Badge of Honor" State Academy of Veterinary Medicine", Vitebsk, Republic of Belarus

Аннотация: Проведенные производственные исследования эффективно работающего крупнотоварного предприятия ОАО «Оснежицкое» Пинского района Брестской области позволили определить значительные скрытые резер-

вы в молочно-товарном скотоводстве. При этом, правильно осуществляемое самостоятельное управление дает возможность улучшить показателипроизводства молока, подняв его рентабельность – на 7,16 процентных пункта, повысив уровень рентабельности его производства (с 24,39% – до 31,55%).

Summary: *Conducted production research of the effectively operating large-scale enterprise OJSC "Osnezhitskoye" of the Pinsk district of the Brest region allowed to identify significant hidden reserves in dairy cattle breeding. At the same time, correctly implemented independent management makes it possible to improve milk production indicators, raising its profitability - by 7.16 percentage points, increasing the level of profitability of its production (from 24.39% to 31.55%).*

Ключевые слова: молочное скотоводство, оптимизация производства, совершенствование кормопроизводства, уровень рентабельности.

Key words: *dairy farming, production optimization, improvement of forage production, profitability level.*

Введение. Во всем мире, в том числе и в Республике Беларусь разведение молочных коров является одной из наиболее динамично развивающихся и эффективных отраслей животноводства [1, 2, 4, 5, 6, 9]. Прежде всего, важность этой отрасли определяется необходимостью обеспечения населения, в том числе, молочными продуктами, и высокой долей молочных продуктов в производстве, что в значительной степени влияет на экономику сельского хозяйства. Сельскохозяйственная организация получает прибыль и выплачивает заработную плату своим сотрудникам за счет продажи молока и молочных продуктов, обеспечивая экономическую эффективность. Это позволяет восстановить основные производственные фонды, что способствует развитию социальной инфраструктуры в сельской местности. Эффективное животноводство требует повышения уровня организации производства, квалификации сотрудников, совершенствования материалов и технологий [1, 3, 5, 6]. Изучение национального сельскохозяйственного производства показало, что производство агропродукции во всех категориях хозяйств в 2023 году (сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства, подсобные хозяйства поселений) достигло 22,9 млрд рублей, увеличившись на 4,9% по сравнению с 2021 годом в сопоставимых ценах.В общем объеме производства наибольшую долю сельскохозяйственной продукции занимают Минская (24,6%) и Брестская (20,2%) области, за которыми следуют Гродненская (16,5%), Гомельская (14,5%), Витебская (12,6%) и Могилевская (11,5%) области.В хозяйствах всех категорий было выращено 1,84400 млн тонн скота и птицы, что в 2021 году составило рост на 2,1%. Получено 7,765 млн тонн молока (более чем на 5%). Общий урожай зерновых и зернобобовых культур достиг 87,69 млн. тонн, рапса - 731,3 тыс. тонн, картофеля -2,31 млн. тонн, овощей - 1,75 млн. тонн, сахарной свеклы - 4,01 млн. тонн, льноволокна - 47,8 тыс. тонн [8]. При этом, производство молока является основой экономики сельскохозяйственных предприятий Брестской области. Брестская область является одним из лидеров молочного животноводства в Беларуси. По производству молока на душу населения республика занимает 1-е место среди стран СНГ. Передовые хозяйства Пинского района – ОАО «Паро-

хонское», ОАО «Почапово», ОАО «Оснежицкое» – фактически используют технологии нынешнего века. В этой связи, представленные результаты исследований по организации управленческой деятельности, направленной на совершенствование производства молока в ОАО «Оснежицкое» являются актуальными, представляющими определенный практический интерес для специалистов крупнотоварного сельскохозяйственного производства.

Цель и задачи исследований. Основная цель состояла из проведения экспресс-анализа производственно-экономической деятельности предприятия ОАО «Оснежицкое», изучения производства животноводческой продукции и, поиске путей ее совершенствования. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производился экспресс-анализ хозяйственной деятельности агропредприятия, осуществлялось прикладное изучение отрасли молочно-товарного скотоводства, анализировалась кормовая база предприятия ОАО «Оснежицкое», производился комплексный анализ по оптимизации кормовой базы предприятия.

Материалы и методика исследований. Исследования производились в 2021 – 2024 гг. и включали прикладное изучение производственно-экономической деятельности крупнотоварного специализированного предприятия ОАО «Оснежицкое» Пинского района Брестской области Республики Беларусь. Исследования включали собственные наблюдения и учеты, а также использование производственной информации (годовых отчетов предприятия за анализируемые годы, бланков зоотехнического учета). Методика исследований общепринятая. Методологическая база состояла из использования методов сравнения, логического, монографического, анализа, синтеза, прикладной математики.

Результаты и их обсуждение. Перед тем, как затронуть результаты исследования и их анализа, важно охарактеризовать условия производства, в которых проводились описанные исследования. Работа была проведена в ОАО «Оснежицкое». Расположение этого предприятия находится на северо-востоке Пинского района Брестской области, граничащего с Лунинецким районом. (рисунок 1.1).

Рисунок 1.1. Месторасположение ОАО «Оснежицкое»

Организация создана с целью осуществления различных видов деловой деятельности, не запрещенных законодательством Республики Беларусь и направленных на получение прибыли. Основной задачей работы ОАО «Оснежицкое» является увеличение объема сельскохозяйственной продукции при снижении её себестоимости, увеличении рентабельности и улучшении благосостояния сотрудников. Главным направлением развития предприятия является производство молока и мяса на собственных кормовых площадях с высоким уровнем зернового производства. ОАО «Савушкин продукт», расположенное в городе Бресте, выступает в качестве покупателя молока, произведенного на ОАО «Оснежицкое». Доставка продукции на молокозавод осуществляется транспортом покупателя. Основными покупателями мясной продукции является ОАО «Пинский мясокомбинат» по территориальной принадлежности. Реализация зерна ведется на Пинский КХП, крахмальный завод Бродницкий и на собственный КХП.

Характеристика основных производственно-экономических показателей предоставлена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Основные производственно-экономические показатели ОАО «Оснежицкое» Пинского района Брестской области

Показатели	Ед. изм.	Годы			2023г. в % к 2021 г.
		2021	2022	2023	
Площадь земельных угодий	га	8371	9650	9650	115,2
В том числе с./х. угодий	га	4909	6285	6285	128,0
пашни	га	2704	3203	3203	118,5
Урожайность зерновых и бобовых	ц/га	32,0	36,9	41,1	128,4
Среднегодовое поголовье крупного рогатого скота	голов	3043	3279	4911	161,4
В том числе коров	голов	1035	1056	1911	184,6
Животных на выращивании и откорме	голов	2008	2223	3000	149,4
Средний удой молока от коровы	кг	6066	6100	6872	113,3
Среднесуточный прирост живой массы молодняка крупного рогатого скота	граммов	602	642	648	107,6
Расход кормов на 1 корову в год	ц корм.ед.	69,2	67,7	71,5	103,3
Выход телят на 100 коров и нетелей	голов	96	88	82	85,4
Произведено на 100 га с./х. угодий: молока	ц	1278,9	1271,0	1692,2	132,3
Прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота	ц	89,9	103,0	112,5	125,3
Затраты труда на 1 ц: молока	чел./ч.	1,12	0,93	0,92	82,1
Прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота	чел./ч.	14,11	13,10	13,73	97,3
Произведено валовой продукции	тыс. руб.	13406	14732	15555	116,1
Уровень рентабельности (убыточности) по хозяйству	%	13,3	11,8	15,3	+2,0 п.п.

Анализ результатов сельскохозяйственной деятельности предприятия (таблица 1) показал, что на протяжении ряда лет в землепользовании предприятия произошли незначительные изменения. В период с 2021 по 2023 годы наблюдается тенденция увеличения общей земельной площади хозяйства, которая увеличилась на 15,2% (с 8371 га до 9650 га), при этом произошло увеличение площади сельскохозяйственных угодий на 27,5%. В ОАО «Оснежицкое» содержится 4911 голов крупного рогатого скота, из них 1911 голов – дойное стадо. Напряженная и слаженная работа всего коллектива дает хорошие результаты. Среднесуточные привесы по хозяйству в 2023 году составили 648 г, что выше 2021 года на 7,6%. Покупателем произведенной мясной продукции является ОАО «Пинский мясокомбинат», среднесдаточный вес 1 головы - 510 кг. Валовый удой на 1 корову за 2023 год составил 6872 кг, товарность молока - 92,6%. Валовое производство молока в целом по хозяйству составило 8576,3 т. Реализовано государству 7940,0 т молока, в том числе сортом "экстра" - 95,7%. В хозяйстве ведется контроль качества молока параллельно с молокозаводом, для этого на каждом молочно-товарном комплексе имеется весь перечень приборов, необходимых для контроля качественных показателей производимого молоко. В результате сортом "экстра" реализовано 95,7% продукции. Выход телят на 100 коров и нетелей составляет 82 головы, что на 4,6% (14 голов) ниже уровня 2021 года.

Согласно статистическим данным, выход телят на 100 коров в сельскохозяйственных предприятиях республики имеет тенденцию к увеличению, зоотехническая служба должна уделить этому вопросу больше внимания [8]. Производя животноводческую продукцию предприятие, является рентабельным. С учетом государственной поддержки денежными средствами, уровень рентабельности составляет 15,0%. За три анализируемые года рентабельность увеличилась на 2,0 процентных пункта, а производство валовой продукции при этом возросло на 36,1%. В ОАО "Оснежицкое" Пинского района производство продукции поставлено на промышленную основу. Эффективно используются современные технологии содержания скота.

Вместе с тем, дальнейшее развитие отрасли требует постоянного укрепления кормовой базы. Анализ ее развития показывает, что основная ставка делается на производство кукурузного силоса, которого ежегодно заготавливается свыше 20 тыс. т, однако, производство сена в результате получения семенного материала крайне незначительное (100 т в 2023 г., 112 т. 2024 г.), тем более, что возделываемые многолетние и однолетние злаковые травы на семена на самом деле дают не сено, а солому многолетних и однолетних трав, с соответствующей питательностью. Поэтому, предлагается осуществить энергоресурсоэкономную оптимизационную подстройку структуры посевных площадей с увеличением дол бобового компонента (в классе зерновых и зернобобовых – с 60 га гороха, до 200 га, в классе однолетних и многолетних трав – создать севооборот с долей клевера розового 25%). Эти отмеченные мероприятия, в совокупности в другими, направленными на рациональное формирование устойчиво-благоприятной инфраструктуры производства молочно-товарной продукции, позволят, по расчетам поднять уровень рентабельности производства молока с 24,39% (по результатам 2023 года) – до 31,55%, то есть на 7,16 процентных

пункта. Что даст большой дополнительный импульс в производственно-технологическом, социальном и культурном развитии ОАО «Оснежицкое».

Заключение. Таким образом, проведенными исследованиями установлено, что в эффективно работающем крупнотоварном агрохозяйстве ОАО «Оснежицкое» имеются внутрипроизводственные резервы повышения рентабельности. Правильно осуществляемое самостоятельное управление позволяет изыскать резервы производства молока, значительно – на 7,16 процентных пункта повысив уровень рентабельности его производства (с 24,39% – до 31,55%).

Список литературы

1. Базылев М.В., Линьков В.В., Левкин Е.А. Формирование высокоэффективной многокомпонентной агросреды: сельскохозяйственный менеджмент при производстве молочно-товарной скотоводческой продукции // Безопасность и качество товаров: материалы XIV международной научно-практической конференции. Саратов: Саратовский ГАУ, 2020. С. 18–23.

2. Вопросы VI технологического уклада: проблемы и решения: монография / М.В. Базылев, Н.С. Головин, Д.А. Капустин и др.; под общ. ред. М.В. Орешкина, В.А. Черкова. Луганск: ИП Орехов Д.А., 2024. 407 с.

3. Гридюшко А.Н. Ресурсный потенциал сельскохозяйственного производства: формирование и оценка: монография. Горки: БГСХА, 2018. 266 с.

4. Китиков В.О. Анализ научно-технического уровня процессов производства молока // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. 2017. № 1. С. 99–108.

5. Лебедько Е.Я., Малявко И.В., Малявко В.А. Повышение белковомолочности голштинских коров селекционными методами в племенных стадах Брянской области // Вестник Брянской ГСХА. 2024. № 3. С. 37–42.

6. Лемеш Е.А., Гулаков А.Н., Шепелев С.И. Влияние кормовой добавки на показатели продуктивности лактирующих коров // Вестник Брянской ГСХА. 2023. № 6. С. 57–60.

7. Петриков А.В. Актуальные проблемы социально-экономического развития сельского хозяйства и сельских территорий в России // От роста к качеству роста в агропромышленном комплексе: как обеспечить переход? М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, 2020. С. 3–12.

8. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический буклет, 2023 / Председатель редакционной коллегии И.В. Медведева. Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь; Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь, 2023. 36 с.

9. The future of phenomics in dairy cattle breeding / J.B. Cole et al. // Animal Frontiers. 2020. Vol. 10. Iss. 2. Pp. 37–44.

10. Направления развития животноводческого подкомплекса / А.В. Мусьял и др. // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2023. № 9. С. 194-199.

11. Динамика развития агропромышленного комплекса (на примере Брянской области - 2022, 2023 годы) /Сычев С.М., Бельченко С.А., Малявко Г.П., Дронов А.В., Осипов А.А. //Вестник Брянской ГСХА. 2023. № 1 (95). С. 3-9.