

**АГРОКЛАСТЕРИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
КРУПНОТОВАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
ОАО «ВИТЕБСКАЯ БРОЙЛЕРНАЯ ПТИЦЕФАБРИКА»**

Архипова Е.А., студент УО «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь

Левкин Е.А., к.с.-х. н., доцент УО «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь

Линьков В.В., к.с.-х. н., доцент УО «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины», г. Витебск, Республика Беларусь

Аннотация. *Проведенные производственные исследования агрокластеризационной деятельности крупнотоварного сельскохозяйственного предприятия ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» показали, что здесь осуществляется следующий алгоритм производственно-экономической работы: производство сельскохозяйственной продукции (сырья для переработки), промышленная переработка на собственных мощностях, реализация полученной пищевой продукции в собственной (или дилерской) торговой сети. Отмеченные действия позволяют агропредприятию производить значительно больший объем получаемой продукции с глубокой добавленной стоимостью, распределять по рынку, получать прибыль и вкладывать полученные доходы в последующее развитие ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» и ее филиалов, занимающихся молочно-товарным скотоводством.*

Ключевые слова: *многопрофильное производство, переработка, распределение, агрокластеризационная деятельность.*

Сельское хозяйство в крупнотоварных специализированных агропредприятиях постепенно переходит в своей производственно-экономической деятельности от четвертого-пятого технологического уклада – к шестому, связанному с широкомасштабным использованием современных достижений научно-технического прогресса: при производстве не только растениеводческой, но и животноводческой продукции – в направлении совершенствования кормопроизводства, кормоприготовления, кормления животных и птицы, осуществлении повышения качества селекционно-племенной работы, системы воспроизводства и оборота стада, оптимизационного улучшения условий содержания [2, 3, 5–9] А также – к общей агрокластеризационной политике предприятия, направленной на переработку полученной продукции, ее распределение и обеспечение продовольственной безопасности развития государства [3, 4, 10, 11]. В этой связи, представленные на обсуждение материалы исследований по

агрокластеризационной производственной деятельности крупнотоварного одновременно сельскохозяйственного и промышленного предприятия ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» являются актуальными, затрагивающими непосредственный профессиональный интерес большого числа руководителей и отраслевых специалистов подобных предприятий.

Цели и задачи исследований. В связи с тем, что предметом исследований выступало изучение особенностей агрокластеризационной деятельности ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», основная цель заключалась в анализе особенностей развития данного предприятия, интегративное взаимодействие в нем различных отраслей и производств. Для достижения поставленной цели решались следующие задачи: производилось изучение внутренней производственной среды ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», характеризующейся собственным производством сырьевой базы для промышленной переработки на своих мощностях, с последующей реализацией полученной продукции в собственной или дилерской торговой сети; осуществлялся анализ полученной информации и ее интерпретация.

Материал и методика исследований. Исследования производились в производственных условиях ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» Витебского района Витебской области Республики Беларусь и затрагивали 2022–2024 годы агрокластеризационной деятельности этого предприятия. Исследования состояли из собственных наблюдений и учетов, а также – использования производственной информации за отмеченный период, почерпнутой из годовых отчетов хозяйства. Исследования выполнялись в рамках научно-исследовательской работы студентов кафедры экономики и информационных технологий УО «Витебская ордена «Знак Почета» государственная академия ветеринарной медицины». Методика исследований общепринятая. Методологическая база исследований состояла из использования методов сравнения, логического, монографического, анализа, синтеза, дедукции, прикладной математики.

Результаты исследований и их обсуждение. Характерной особенностью крупнотоварного многопрофильного предприятия ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» является, уже многолетнее тяготение ее производственно-экономической деятельности – направленное на агрокластеризацию производства [1]. Среди таких направлений в настоящее время можно выделить следующие: разведение птицы на мясо (кур-бройлеров), производство яиц, производство смешанное мясо-яичное, выделенная деятельность инкубаторно-птицеводческих станций, производство мяса цыплят-бройлеров и переработка птицы в цехе углубленной переработки, упаковка и сортировка продукции, производство кормов (зерна, сена, силоса, сенажа и других), производство молока – в молочно-товарном скотоводстве, располагаемом в филиалах ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», производство мяса в собственном убойном цехе крупного рогатого скота, производство мясных продуктов (свыше 230 наименований), оптовая и розничная торговля мясом и мясными продуктами, а также – сопутствующими продовольственными товарами.

Реализация отмеченной стратегии полной агрокластеризации в производственно-технологических подходах ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» оказалась возможной вследствие осуществления значительных по объемам инвестиционных проектов. В частности, за 2022–2024 годы на фабрике были реализованы инвестпроекты на сумму свыше 190 млн. рублей (4 млрд. 920 млн. руб. RUB). Среди объектов инвестирования есть собственный комбикормовый завод фабрики, требующий реконструкции и значительного увеличения производственных мощностей, сюда инвестировано 112,5 млн. рублей BLR. Также осуществлена реконструкция цеха убоя и переработки птицы №2 – под цех выпуска готовой продукции (19,1 млн. руб. BLR). Еще одним из проектов, с завершением реализации в 2025 году является строительство нового молочно-товарного комплекса около деревни Курино (60,2 млн. руб. BLR). При этом, главными составляющими со-финансирования отмеченных проектов выступает государство, с обязательным участием как банковского сектора национальной экономики, иностранных инвесторов из России, а также – использованием собственных прибылей ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика».

Исследованиями также установлено, что в 2024 году по сравнению с 2023 годом ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» увеличила производство мяса птицы на 24,0%, демонстрируя наибольший рост среди других специализированных птицефабрик отрасли Республики Беларусь. Вместе с этим, на предприятии неуклонно наращивают производство молока. В филиалах фабрики содержится 5547 голов дойного стада крупного рогатого скота со среднегодовым удоем за 2024 год в 7932 кг (+465 кг к уровню 2023 года): Агрокомплекс имени Сильницкого, Агрокомплекс имени Шмырева, Агрокомплекс Яновичи, Агрокомплекс «Возрождение». Среди важнейших элементов увеличение количественно-качественных показателей производства молока в филиалах ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» необходимо акцентировать внимание на следующих (рисунок 1).

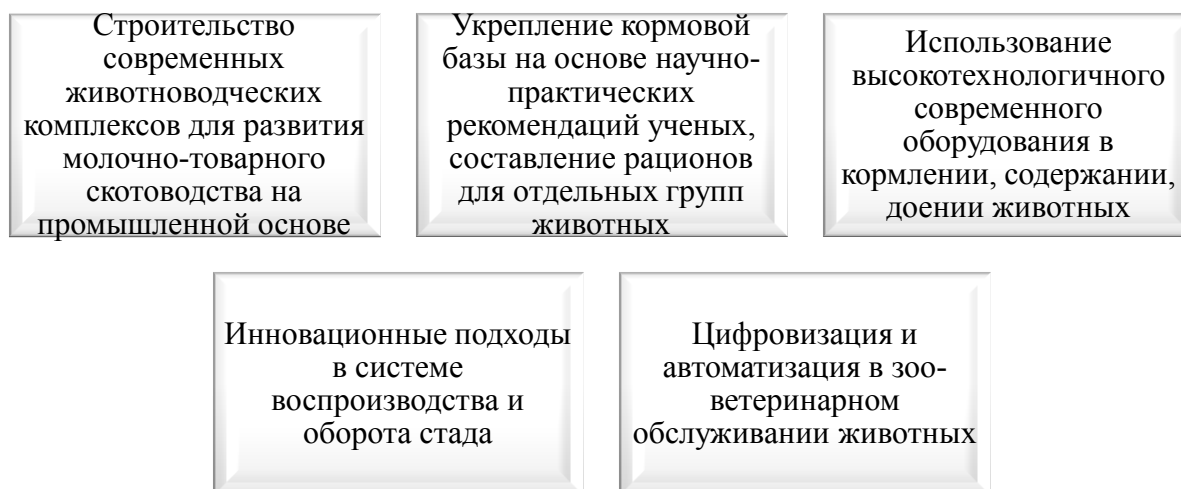


Рисунок 1 – Основные направления (факторы) развития молочно-товарного скотоводства в филиалах ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» (составлено по материалам новых собственных исследований)

Отмеченные в рисунке 1 факторы совершенствования производства молочно-товарной продукции позволяют филиалам нарастить удой и повысить качество молока и мяса. При этом, уровень рентабельности получаемого молока за 2023 год достиг 26,3%, в 2024 году, с ростом удоя и повышением качества составил 27,2%.

Заключение. Таким образом, проведенные исследования показали, что в производственных условиях ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» осуществляется направленная агрокластеризационная деятельность предприятия с формированием следующего алгоритма деятельности: производство сельскохозяйственной продукции (сырья для переработки), промышленная переработка на собственных мощностях, реализация полученной пищевой продукции в собственной (или дилерской) торговой сети. Отмеченные действия позволяют агропредприятию производить значительно больший объем получаемой продукции с глубокой добавленной стоимостью, распределять по рынку, получать прибыль и вкладывать полученные доходы в последующее развитие ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» и ее филиалы, занимающиеся молочно-товарным скотоводством.

Список литературы:

1. Бекиш Е.И., Мантур Е.Е. Повышение эффективности деятельности ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика» // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. 2023. С. 15–19.
2. Вопросы VI технологического уклада: проблемы и решения: монография / М. В. Базылев, Н. С. Головин, Д. А. Капустин, М. М. Козловская [и др.]; под общ.ред. Профессора М. В. Орешкина, доцента В. А. Черкова. Луганск: ИП Орехов Д.А., 2024. 407 с.
3. Зайцева З.Ф., Курская Ю.А., Веселов Д.А. Анализ производства мяса разных видов сельскохозяйственных животных по категориям хозяйств // Аграрная наука и инновационное развитие АПК: состояние, проблемы и перспективы: сборник материалов Международной научной конференции (г. Смоленск, 18 апреля 2024 года). Смоленск: Смоленская ГСХА, 2024. С. 107–111.
4. Кластерный подход в развитии сельского хозяйства и АПК (на материалах Республики Алтай): монография / Р. Т. Адарина, А. В. Глотко, Т. А. Куттубаева [и др.]. Министерство образования и науки Российской Федерации, ФГБОУ ВО «Горно-Алтайский государственный университет. Горно-Алтайск: БИЦ Горно-Алтайского ГУ, 2017. 138 с.
5. Курская Ю.А. Анализ факторов, позволяющих управлять размером куриного яйца // Устойчивое развитие агропромышленного комплекса как основа продовольственной безопасности: сборник материалов II Международной научной конференции (г. Смоленск, 19 декабря 2024 года). Смоленск: Смоленская ГСХА, 2024. С. 14 –152.
6. Курская Ю.А., Суханова С.Ф. Изучение качества инкубационных яиц птицы, потреблявшей фитобиотик // Достижения и перспективы развития птицеводства: материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 95-летию со дня рождения П.П. Царенко (Санкт-Петербург –

Пушкин, 20 ноября 2024 года). Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский ГАУ, 2024. С. 147–150.

7. Курская Ю.А., Зайцева З.Ф., Вerezубова К.А. Применение ультрафиолетового излучения в птицеводстве // Аграрная наука и инновационное развитие АПК: состояние, проблемы и перспективы: сборник материалов II Международной научной конференции (г. Смоленск, 24 апреля 2025 года). Смоленск: Смоленская ГСХА, 2025. С. 152–154.

8. Рузанова Н.Г., Афанасьева А.А. Некоторые факторы, влияющие на продуктивность молочного скота // Аграрная наука и инновационное развитие АПК: состояние, проблемы и перспективы: сборник материалов II Международной научной конференции (г. Смоленск, 24 апреля 2025 года). Смоленск: Смоленская ГСХА, 2025. С. 189–195.

9. Соколова Е.Г. Беленкова И.Ю. К вопросу использования пробиотиков и пребиотиков при кормлении кур в органическом птицеводстве // Аграрная наука и инновационное развитие АПК: состояние, проблемы и перспективы: сборник материалов II Международной научной конференции (г. Смоленск, 24 апреля 2025 года). Смоленск: Смоленская ГСХА, 2025. С. 203–208.

10. Сулейманова Т.А. Коваленко Н.В. Развитие сельскохозяйственной отрасли региона на основе кластерного подхода: монография. Алчевск: ФГБОУ ВО ДонГТУ, 2024. 140 с.

11. Тарасов А.Н. Практические вопросы кластерной политики в аграрном регионе: монография; ФГБНУ «Всероссийский НИИ экономики и нормативов». Ростов-на-Дону: АзовПринт, 2017. 59 с.